



Kungsörs kommun

Dokumenttyp  
Riktlinje  
Beslutsdatum  
2022-12-19  
Beslutad av  
Kommunfullmäktige

Giltigt från  
2019-12-19  
Aktualiserad  
2023-05-24  
Gäller för  
Kommunkoncernen

Giltigt till  
2024-12-12  
Diarienummer  
KS 2022/439  
Dokumentansvarig  
Sara Jonsson

## Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av Resultatutjämningsreserv (RUR) i Kungsörs kommun

Kommunallagen stadgar att kommuner ska

- ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer och
- besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen.

Om kommunen har inrättat en resultatutjämningsreserv ska riktlinjen även omfatta hanteringen av den.

Sedan 2013 finns möjligheten för kommuner och landsting att införa en resultatutjämningsreserv (RUR). Under vissa förutsättningar kan, inom ramen för balanskravutredningen, en RUR byggas upp. En RUR har som uppgift att medverka till att reglera en jämnare balans av ekonomin så att vi under goda tider kan sätta av till reserven för att täcka upp med under sämre tider. Alternativt så kan vi förebygga sämre tider med hjälp av reserven så att vi använder pengarna i en kommande budget för sådant som vi då vet kommer att sänka våra kostnader på sikt så att vi lättare klarar de finansiella målen.

### God ekonomisk hushållning

Kungsörs kommuns verksamheter och ekonomi ska vara i ”god ordning”. Det förutsätter ett långsiktigt tänkande. För att säkerställa det krävs att varje generation står för de kostnader de ger upphov till. I annat fall kommer morgondagens medborgare att få betala inte bara för den verksamhet de själva konsumerar utan även för den som tidigare generationer konsumerat.

En annan viktig hörnpelare för att uppnå en verksamhet och ekonomi i ”god ordning” är att kommunen som ansvarig för förvaltningen av medborgarnas skattepengar alltid strävar efter att dessa används på effektivast möjligaste sätt. De ekonomiska ramar som nämnderna tilldelas utgör en viktig restriktion för verksamheternas omfattning. Målen för verksamheterna bidrar till att de ekonomiska ramarna används effektivt. Nämnderna ska ha klart för sig sambandet mellan resurser, prestationer, resultat och effekter för kommunens invånare.

Dessa riktlinjer avser i huvudsak den kommunalt skattefinansierade verksamheten i kommunstyrelse och nämnder. För den verksamhet som drivs i företagsform sker styrningen i huvudsak genom kommunens bolagsordningar, ägardirektiv och årliga

beslut om budget och avkastningskrav. Utgångspunkten för dessa styrdokument är också långsiktigt god ekonomisk hushållning.

Från och med den 1 januari 2017 har kommunen inrättat en resultatutjämningsreserv – RUR. Reserven gör det möjligt att avsätta en del av ett överskott i goda tider och sedan använda medlen för att täcka underskott som kan uppstå till följd av en lågkonjunktur. Genom en sådan reserv kan det balansmässiga resultatet justeras/utjämnas mellan olika år. Syftet är att kunna möta konjunkturvariationer för att uppnå jämnare villkor för de verksamheter kommunen bedriver.

## **Reservering till RUR**

Reservering till RUR görs år då resultatet så medger.

Detta innebär att kommunen gör en reservering till resultatutjämningsreserven med högst det belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjustering som överstiger

- en procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning eller
- två procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser.

Vid uträkning av avsättningen utgör balanskravsresultatet, som det definieras i Lag om kommunal redovisning, grund för beräkningen.

Kungsörs kommuns lokala tillämpning innebär att avsättningen till resultatutjämningsreserven maximeras till fem procent av skatteintäkter och statsbidrag.

## **Disposition från RUR**

Medel från en resultatutjämningsreserv får användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Någon närmare precisering än så görs in i lagen. I första hand ska en resultatutjämningsreserv användas för att reglera underskott i bokslutet som uppkommit till följd av försämrade skatteintäkter än de budgeterade.

Kungsörs kommuns lokala tillämpning innebär att:

- Resultatutjämningsreserven ska kunna användas om det uppstår svårigheter att uppfylla balanskravet på ett ansvarsfullt sätt. Därmed ges möjlighet att utjämna hastiga förändringar i de ekonomiska förutsättningarna mellan åren.
- Resultatutjämningsreserven kan användas i en balanskravsutredning vid en svag utveckling av skatteunderlaget. För att disponering ska vara möjlig ska förändringen av årets underliggande skatteunderlag understiga den genomsnittliga.
- Disposition från reserven kan göras två år i rad.

- Maximalt 70 procent av resultatutjämningsreserven får nyttjas ett enskilt år.
- Disposition får inte förekomma för sänkning av utdebiteringen/skattesatsen.
- Medel ur resultatutjämningsreserven får användas för projekt eller åtgärder som på längre sikt sänker kommunens kostnader vilka förbättrar möjligheten för Kungsörs kommun att uppnå de finansiella målen.