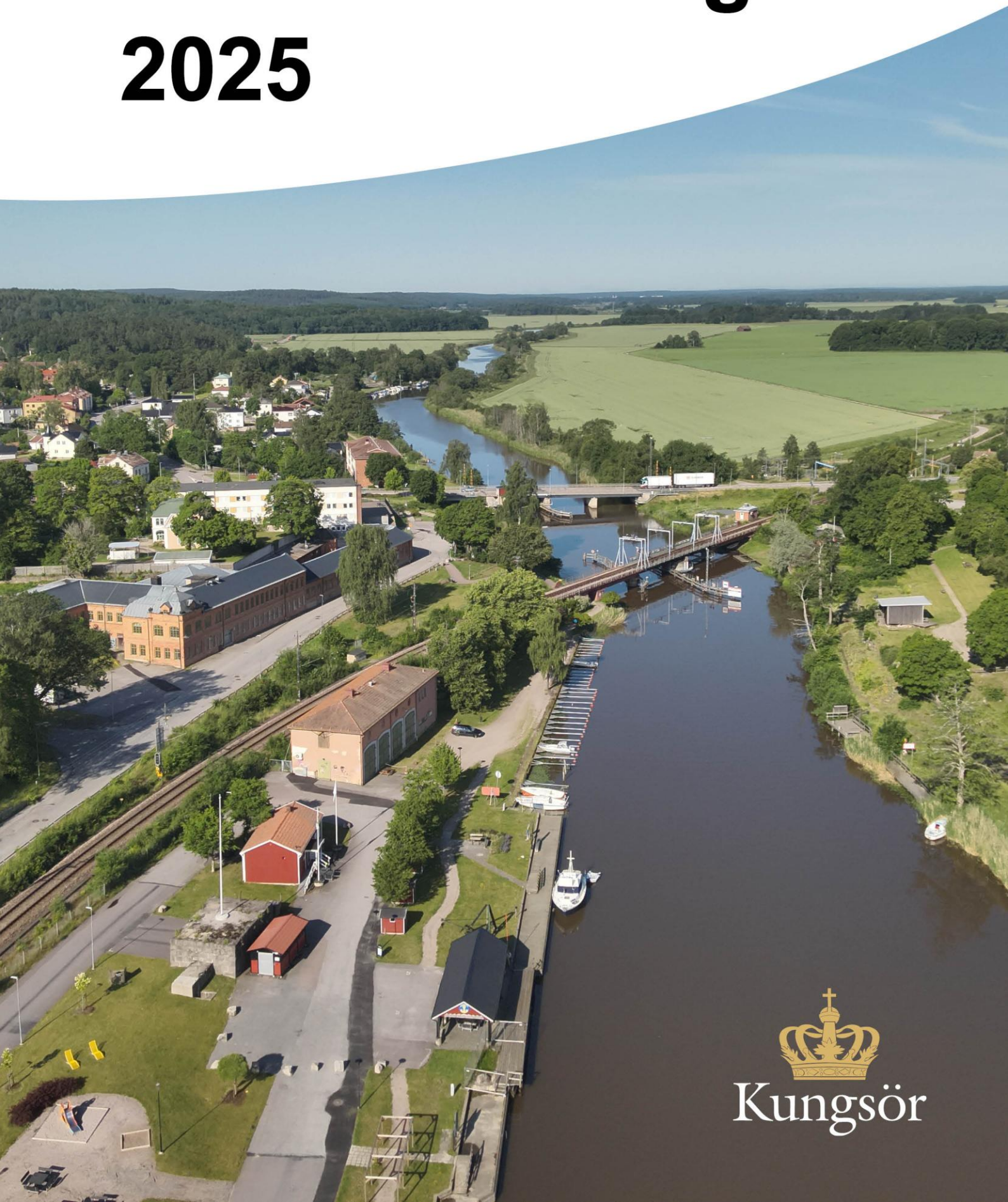
Årsredovisning 2025



Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande har ordet 1
Översikt över verksamhetens utveckling 2
Den kommunala koncernen 4
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 7
Händelser av väsentlig betydelse 13
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten 16
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 20
Balanskravsresultat 40
Väsentliga personalförhållanden 40
Förväntad utveckling 42
Resultatrapport 44
Balansrapport 45
Kassaflödesanalys 46
Noter 47
Drift- och investeringsredovisning 61

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Under 2025 kan vi redovisa ett positivt resultat på 12,5 miljoner i överskott. Något vi kan glädjas åt. Dessvärre väntar tuffa år framöver där vi har stora utmaningar inom vår välfärd som vi måste lösa.

Vi har tyvärr minskat i antalet invånare och detta kräver en analys varför och hur vi skall vända detta efter att ha ökat i flera år. Det är en utmaning som vi måste ta på stort allvar.

Vi har även stora utmaningar gällande digitaliserade tjänster inom vår sektor där vi måste följa utvecklingen och min förhoppning är att Kungsör skall vara med i denna del gällande välfärdsteknik inom äldreomsorgen samt teknikutveckling i skolan.

Slutligen vill jag tacka all personal för ert goda arbete och hoppas att ni känner att det är tack vare er som vi når dessa resultat och att Kungsör kommer att ligga i framkant i vår Region som attraktiv boendeort i framtiden.

En kommun som vill framåt och ta till sig de utmaningar som krävs när man växer.

Mikael Peterson
Kommunstyrelsens ordförande

Översikt över verksamhetens utveckling

FEM ÅR I SAMMANDRAG	2021	2022	2023	2024	2025
Folkmängd totalt 31 dec	8 787	8 762	8 643	8 694	8 550
varav kvinnor	4 290	4 298	4 223	4 238	4 193
varav män	4 497	4 464	4 420	4 456	4 361
invånare 0-18 år	2 000	2 007	1 938	1 946	1 897
varav kvinnor	962	969	926	922	907
varav män	1 038	1 038	1 012	1 024	990
invånare 85+ år	241	242	245	256	272
varav kvinnor	144	153	157	153	155
varav män	97	89	88	103	113
Demografisk försörjningskvot	0,91	0,92	0,92	0,92	0,94
Utrikes födda, andel (%)	18,9	18,7	18,8	18,9	18,3
varav kvinnor	18,9	18,7	18,8	18,9	18,3
varav män	18,7	18,5	18,7	18,5	17,9
Öppet arbetslösa av befolkningen, 18-65 år (%)	3,0	2,8	2,3	3,1	3,0
varav kvinnor	2,6	2,7	2,3	3,0	2,5
varav män	3,5	2,8	2,4	3,2	3,4
Kommunalskatt	22,03	22,03	22,03	22,03	22,03
Total skatt inkl landstingsskatt	32,91	32,91	32,91	32,91	32,91
Kommunen					
(tusentals kronor)					
Nettokostnadsandel av skatteintäkt	97,8%	97,7%	98,5%	99,7%	98,0%
Verksamhetens nettokostnader	594 888	630 229	667 822	687 161	688 005
Skatteintäktsutveckling	4,4%	6,1%	5,0%	1,7%	1,8%
Nettokostnadsutveckling	2,0%	5,9%	6,0%	2,9%	1,9%
Årets resultat	15 195	14 179	15 910	13 232	12 563
Årets resultat i förh t skatteintäkter	2,5%	2,2%	2,3%	1,9%	1,8%
Tillgångar	694 085	661 606	689 424	724 346	1 218 621
Tillgångar per invånare	78,990	75,509	79,767	83,316	142,529
Eget kapital	341 583	355 762	371 562	388 492	354 520
Eget kapital per inv	38,874	40,603	42,990	44,685	41,464
Soliditet	49,2%	53,8%	53,9%	53,6%	29,1%
Ansvarsförbindelser pensioner	160 036	153 603	154 659	157 368	150 520
Borgensåtaganden	765 083	789 239	802 547	803 029	805 377
Ansvarsförbindelser o borgen per inv (tkr)	105,283	107,606	110,749	110,467	111,801
Soliditet inkl ansvarsförb o borgen	-84,1%	-88,7%	-97,0%	-86,3%	-51,4%
Årsarbetare totalt	690	710	701	701	705

Årsredovisningen för verksamhetsåret 2025 kommer att redovisa en befolkningsutveckling som är avtagande. Kommunens invånarantal har minskat med -144 personer 2025. Invånarantalet i de yngre åldrarna minskar medan gruppen äldre ökar. Det är fler pojkar än flickor bland barnen, men tvärtom fler kvinnor än män i de äldre ålderskategorierna.

Den demografiska försörjningskvoten, det vill säga hur många fler invånare som de i arbetsför ålder behöver försörja, har ökat något. Andelen utrikes födda i befolkningen har varit ganska konstant de senaste fem åren men sjunker något.

Andelen öppet arbetslösa är 3,0 procent 2025. Senare i förvaltningsberättelsen används ett annat mått på arbetslöshet, som är högre därför att det även inkluderar personer i program med aktivitetsstöd.

Skattesatsen är oförändrad genom åren. Kommunen har däremot haft en högre nettokostnadsutveckling än skatteintäktsutveckling 2023–2025. Åren 2023–2024 drabbades hårt av den höga inflationen som i sin tur, till betydande del, var en följd av kriget i Ukraina. Senare i förvaltningsberättelsen kommer det att beskrivas vilka effekterna inflationen hade på pensionskostnaderna de här åren.

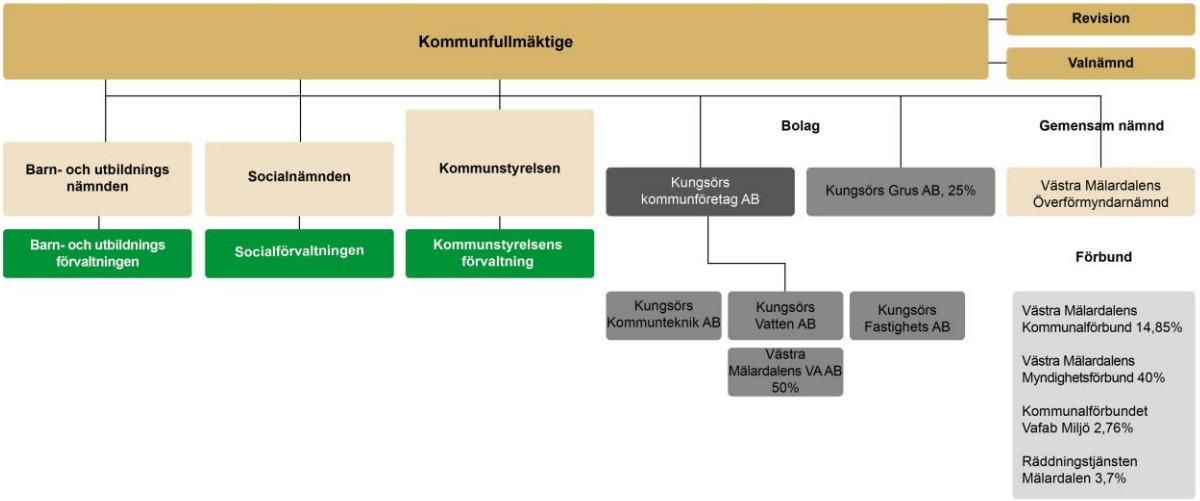
Det aktuella räkenskapsåret präglas i stor utsträckning av ett byte av redovisningsprincip, vilket har förstärkt tillgångsvärdena och ökat skulderna i kommunen. Mer om det finns beskrivet i flera delar av förvaltningsberättelsen och räkenskaperna med tillhörande noter. Kommunens soliditet sjönk betydligt som en konsekvens så väl som det egna kapitalet. Det har skett en rättelse av jämförelseårets siffror i resultat- och balansräkningen men här i tabellen på föregående sida presenteras fortfarande beloppen från de fastställda årsredovisningarna genom åren. Den kommunala koncernens egna kapital har inte påverkats av förändringen, eftersom förändringen endast påverkar koncerninterna hyror.

Det egna kapitalet i koncernen har förstärkts över tid; likaså soliditeten. Kassalikviditeten är god men det har investerats relativt lite, vilket också ska påtalas i analyserna senare i förvaltningsberättelsen.

FEM ÅR I SAMMANDRAG	2021	2022	2023	2024	2025
Den kommunala koncernen					
(kronor per invånare)					
Årets resultat	2 497	3 250	1 480	1 867	2 264
Resultatutveckling per år	*26,5%*	*24,4%*	*-55,1%*	*26,9%*	*21,3%*
Tillgångar totalt	161 135	165 012	174 107	176 359	183 254
Skulder och avsättningar	117 622	122 448	127 543	128 260	132 147
Tillgångarnas utveckling per år	*8,9%*	*2,4%*	*5,5%*	*1,3%*	*3,9%*
Skuldernas utveckling per år	*10,2%*	*4,1%*	*4,2%*	*0,6%*	*3,0%*
Eget kapital	43 514	42 564	46 564	48 099	51 107
Kassalikviditet (omsättningstillg/kortfr skulder)	106,9%	49,8%	90,3%	93,2%	227,9%
Soliditet inkl. pensionsåtaganden	15,7%	15,2%	16,5%	17,0%	18,3%

Så användes skatteintäkterna 2025

Den kommunala koncernen



Kungsörs kommun har tre nämnder med tillhörande förvaltningar: Kommunstyrelsen, Socialnämnden och Barn- och utbildningsnämnden. Administrativa stöd- och servicefunktioner är centraliserade hos kommunstyrelsen. Stor del av den kommunala verksamheten är organiserad i bolagsform eller tillsammans med andra kommuner. Den tekniska verksamheten och vatten- och avloppsverksamheten är bolagiserad i KKTAB (Kungsörs KommunTeknik AB) och KVAB (Kungsörs Vatten AB).

Kungsörs kommun samarbetar med andra kommuner i en rad frågor. Det finns ett myndighetsförbund tillsammans med Arboga kommun som hanterar miljö- och byggfrågor (Västra Mälardalens myndighetsförbund) och ett kommunalförbund tillsammans med Arboga, Köping och Surahammars kommuner som ansvarar för sådant som kommunernas IT-drift, telefoni, löneadministration och upphandling (Västra Mälardalens kommunalförbund).

Kommunstyrelsen
Kommunstyrelsen har en särställning i och med att den utövar uppsikt över kommunens övriga nämnder, bolag och gemensamma förbund. Kommunstyrelsen har även en egen förvaltningsorganisation med ett brett och omfattande uppdrag inom olika verksamhetsområden så som näringsliv, kultur, fritid, turism och samhällsutveckling. Här finns även en kostenhet som ansvarar för måltidsverksamheten inom förskola, skola och äldreomsorg. I förvaltningen finns vidare centraliserade administrativa stödfunktioner åt samtliga nämnder och förvaltningar.

Barn- och utbildningsnämnden
Barn- och utbildningsnämnden har en förvaltning som ansvarar bland annat för förskoleverksamhet, grundskola och vuxenutbildning. Förvaltningen ansvarar också för verksamhetsområdena svenska för invandrare, vägledning, integration, flyktingmottagande, gymnasiefrågor, skolhälsovård och förebyggande ungdomsarbete.

Socialnämnden
Socialnämnden har en förvaltning som omfattar äldreomsorg, individ- och familjeomsorg samt funktionsstöd. Inom äldreomsorg ryms områdena hälso- och sjukvård, hemtjänst, särskilt boende och hemsjukvård. Individ- och familjeomsorgen bedriver myndighetsutövning utifrån lagstiftning som gäller socialtjänstens individ- och familjeomsorg. Här finns också en funktion för arbetsmarknad och försörjning. Funktionsstöd omfattar myndighetsutövning utifrån vård- och omsorgens område, personlig assistans, daglig verksamhet, bistånd, LSS och färdtjänst.

Kungsörs helägda bolag

KKAB – Kungsörs Kommunföretag AB
KKAB är kommunens helägda moderbolag i den kommunala bolagskoncernen.

KFAB – Kungsörs Fastighets AB
Kungsörs Fastighets AB är Kungsörs kommuns allmännyttiga bostadsbolag som hyr ut bostäder och lokaler.

KKTAB – Kungsörs Kommunteknik AB
KKTAB har till uppgift att bistå Kungsörs kommun med den tekniska verksamheten; drift, gata, park, fastighet och naturvård. KKTAB äger och förvaltar de flesta av de kommunala verksamheternas lokaler. KKTAB sköter även kommunkoncernens samlade fordonspark.

KVAB – Kungsörs Vatten AB
KVAB har till uppgift att bistå Kungsörs kommun med vatten-och avloppsverksamhet. Verksamheten är i huvudsak avgiftsfinansierad och regleras av en särskild vatten- och avloppslag.

Övriga kommunala bolag

VMVA - Västra Mälardalens vatten och avlopp
Ägs till 50 procent av Kungsörs Vatten AB och 50 procent av Arboga Vatten AB och är ett gemensamt bolag som sköter driften för de två kommunernas vatten- och avloppsverksamheter.

Kungsörs Grus
Ägs till 25 procent av Kungsörs kommun. Kungsörs Grus bryter och levererar grus till cementfabriker.

Kommunalförbund

VMKF – Västra Mälardalens Kommunalförbund
VMKF är ett samarbete mellan Kungsör, Arboga, Köping och Surahammars kommuner. IT-, telefoni- och löneadministration samt upphandling samordnas i förbundet. Förbundet hanterar även bostadsanpassningsbidrag och parkeringstillstånd. Kungsörs andel av förbundet uppgår till 14,85 procent.

VMMF – Västra Mälardalens Myndighetsförbund
VMMF är ett samarbete med Arboga kommun i miljö-, hälsoskydds- och byggfrågor. Kungsörs andel av förbundet uppgår till 40 procent.

Privata utförare

Kommuner har stor frihet att välja i vilken form den kommunala verksamheten ska bedrivas. Kommunens val av riktning är strategiskt viktigt men utvecklingen drivs även på av folkets rätt att välja utbildning och omsorg utanför den egna kommunen.

Kommunen finansierar barns plats hos privata förskolor och elevers plats i privata grundskolor och gymnasieskolor när vårdnadshavarna har valt den formen. Ersättningen regleras av skollagen och beslutas av Barn- och utbildningsnämnden årligen.

Kommunen har inte beslutat att tillämpa lagen om valfrihet (LOV) för privata utförare inom hälsovård och socialtjänster (lag 2008:962 om valfrihetssystem). Privata utförare anlitas inom individ- och familjeomsorgens område för att komplettera den egna kommunala organisationen med insatser utifrån individuella behov. Det handlar exempelvis om familjehemsplaceringar eller hem för vård eller boende (HVB). Kommunen anlitar även privata utförare för personlig assistans.

Figur 1 Södergården tillbyggnad och innergård.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Upplysningar om risker och osäkerhetsfaktorer - omvärldsrisker

Risk	Beskrivning	Konsekvens	Hantering
Negativ befolkningsutveckling	Befolkningens storlek och sammansättning är avgörande för omfattningen av kommunal service.	En negativ befolkningsutveckling medför minskade skatte- och statsbidragsintäkter, som finansierar den kommunala verksamheten.	Anpassning av kommunala verksamheternas kostnader. Översyn av lokalbehov med avsikten att kunna avyttra fastigheter.
Ökad arbetslöshet	Kommunen har ett ansvar för arbetsmarknadsinsatser och socialt stöd till invånare som står långt ifrån arbetsmarknaden.	Ekonomiskt bistånd eller annat stöd som en följd av psykisk ohälsa, stress eller sociala problem som följer av arbetslöshet.	Arbetsmarknadsenhet för praktik i näringslivet eller vuxenutbildning och yrkesutbildning för att omskola arbetslösa till bristyrken.
Klimatförändringar	Allt oftare förekommande värmeböljor och översvämningar beror på klimatet.	Ökade hälsorisker för främst kommunens äldre och sjuka befolkning.	Riskutredning gällande skyfall, översvämningar och skred utgör ett viktigt underlag till den nya översiktsplanen som är under framtagande.
Avbrott i internationella handelskedjor	Året har präglats av amerikansk tullpolitik och det oroliga geopolitiska läget med flertalet krig och konflikter i vår omvärld och som påverkar marknaden.	Bristande utbud på kritiska varor såsom halvledare, vilka finns i nästan all elektronik i världen, genererar ökade kostnader för elektronisk utrustning så som datorer.	VMKF:s IT-avdelning har tidigarelagt planerade inköp av datorer på grund av aviserade prishöjningar 2026.
Bostadsmarknad	Med stadsplanering och byggande kan boendestrukturerna i kommunen förändras. Sedan två år tillbaka tar kommunen fram en ny översiktsplan.	Boendemiljön påverkar socioekonomi, sociala skyddsnät, segregation och livsvillkor.	Kommunen prioriterar iordningsställande av mark för exploateringsändamål för både flerfamiljshus och småhus.
Förändringar i utjämningssystemet	Generella statsbidrag och utjämning utgör 35 procent av verksamhetens nettokostnader. Jämfört med riket får Kungsörs kommun mer bidrag (26 830 kr jämfört med rikets 13 940 år 2024).	Utredningen *Nätt och jämnt […]* (SOU 2024:50) skulle ha inneburit 1 021 kr per invånare i ytterligare utjämningsbidrag för kommunen. Regeringen skickade 2025 ut en remiss om ett nytt förslag att kompensensera 310 kr per invånare för administration.	Kommunen har besvarat de två förslagen i remissrundorna 2024 och 2026 och är i huvudsak positiva till förslagen som skulle ge kommunen ökade intäkter.

Omvärldsutblick

Skatteunderlagsprognoserna har varit behäftade med stora osäkerheter under 2025 - till stor del präglade av vilken bedömning Sveriges kommuner och regioner (SKR) gjorde om effekterna av USA:s president Donald Trumps tullpolitik. Världsmarknaden hade inte förväntat sig magnituden av de enorma tullar som aviserades och att Kina fick så pass höga tullar att det i praktiken innebar ett handelsstopp. När 2025 har passerat är det tydligt att det inte blev så negativa effekter för den europeiska marknaden utan snarare främst i USA:s eget närområde. Det troliga scenariot är att tullpolitiken kommer att drabba USA värst. Handelspolitiken sänkte trots allt SKR:s prognos för skatteunderlaget ganska kraftigt på hösten och påverkade kommunens budgetarbete inför 2026.

En avgörande faktor för att skatteunderlagets tillväxt låg under historiskt genomsnitt 2025, var att antalet arbetade timmar minskade jämfört med 2024. Att arbetslösheten är så hög och framför allt hos unga, ses som ett stort samhällsproblem. Det syns stora skillnader mellan sektorer hur sysselsättningen har förändrats. För tidsbegränsat anställda och för egna företagare har sysselsättningen märkbart minskat. Men det finns en sektor som driver på svensk ekonomi och som trots den starka kronkursen under året har ökat med 5,7 procent: försvarsindustrin.

Sysselsättningen har ökat i offentlig sektor och då främst på grund av de statliga satsningarna på försvaret och andra statliga myndigheter, så som till exempel Polisen. Ungefär 70 procent av svensk export går till eurozonen och i Europa rustas det nu upp för att möta hotet från öst. Fortfarande utkämpas ett mycket dödligt krig i Ukraina och 2025 blev det dödligaste året för civila sedan starten 2022.

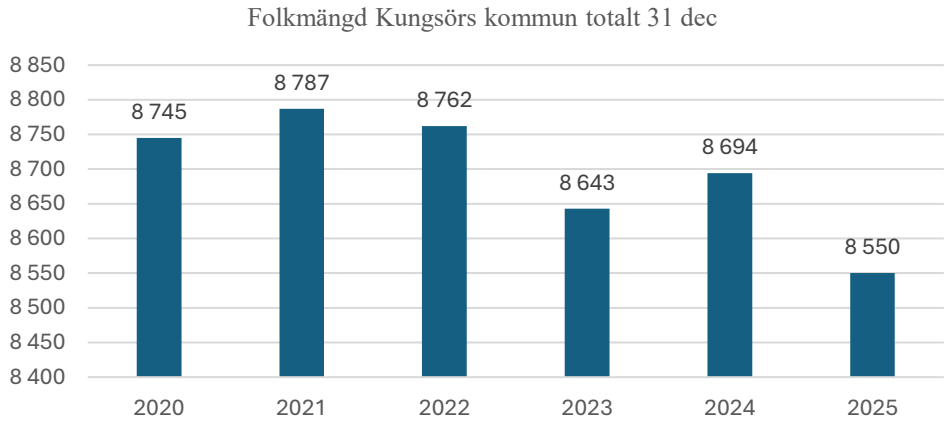
Den svenska kommunsektorn påverkas av händelserna i omvärlden genom att högre krav ställs på kommunerna att ta ansvar för den samlade nationella säkerheten samt att mer pengar prioriteras från statens budget till försvarsändamål. Regeringens höstproposition innehöll satsningar motsvarande anmärkningsvärda 80 miljarder kronor i reformutrymme, men inga ökningar av de generella statsbidragen till kommunsektorn.

Befolkningsutveckling

Samtidigt som antalet invånare äldre än 80 år ökar kraftigt i relation till den totala befolkningen, minskar andelen barn. Trenden att kvinnor föder allt färre barn fortsätter. Under hela 2024 föddes det i Sverige 98 500 barn (1,4 barn per kvinna) - en minskning med 1,6 procent jämfört med 2023. Under 2025 var barnafödandet det lägsta på 23 år, enligt SCB. Det föddes bara 97 500 barn i Sverige (0,2 procents ökning jämfört med föregående år) och även ökningen av den arbetsföra delen av befolkningen var exceptionellt låg. Detta kommer att påverka kommunsektorns ekonomi och verksamhet lång tid framöver.

SCB har även reviderat ner sina tidigare prognoser om behovet av bostadsbyggande från 67 000 nya bostäder per år till 30 000. När de små barnkullarna blir tillräckligt gamla för att hamna på arbetsmarknaden om ca. 20 år kommer det innebära förutsättningar för arbetskraftsförsörjningen som offentlig verksamhet behöver planera för under lång tid framöver.

Kungsörs kommun hade den sista december 8 550 invånare. Det är en minskning med -144 personer på ett år. Under året var det ett födelseunderskott med -26 personer och ett negativt flyttnetto på -119 personer och en justeringspost på 1 person. I Västmanlands län var det enbart Västerås som hade en befolkningstillväxt. I Sverige minskade 180 kommuner sin befolkning och endast två kommuner växte med minst 2 procent: Boden och Knivsta.



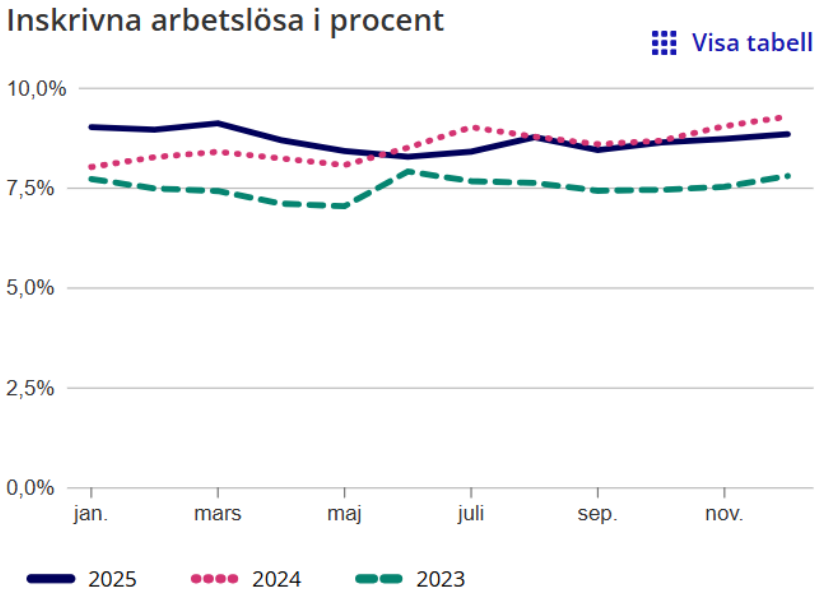
Arbetslöshet

Under 2025 minskade arbetslösheten något i Kungsör. I december 2025 var andelen arbetslösa 8,9 procent, vilket är en minskning med 0,4 procent jämfört med samma period 2024. Motsvarande siffra för Västmanlands län var 8,3 procent. Arbetslösheten bland män var 9,1 procent, en minskning med 0,3 procent jämfört med 2024. Bland kvinnor var arbetslösheten 8,6 procent, en minskning med 0,6 procent jämfört med 2024.

Högst arbetslöshet inom länet finns i Fagersta (9,8) medan Surahammar har längst andel arbetslösa (6,5). Arbetslösheten har även minskat något i riket; utfallet i december 2024 var 6,8 procent, vilket är en minskning med 0,3 procent i jämförelse med samma period 2024.

När det gäller gruppen utomeuropiskt födda var arbetslösheten i december 26 procent, vilket är en minskning med 2,1 procent jämfört med förra året men högre än länets 19,9 procent. Bland ungdomar 18–24 år var arbetslösheten i december 13,9 procent, vilket är en ökning med 1,1 procent jämfört med samma period förra året och är högre än länets 10,6 procent.

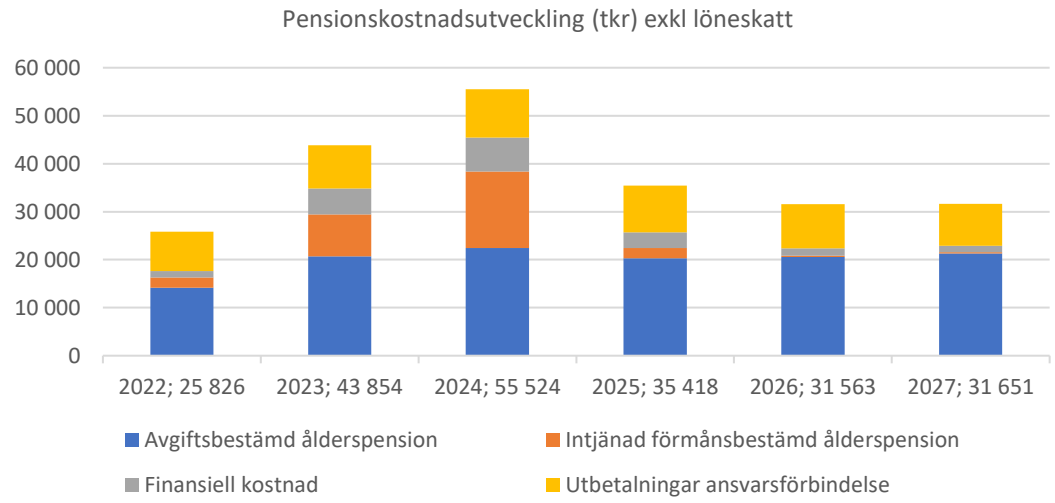
Diagrammet nedan visar arbetslösheten i Kungsörs kommun 2023–2025. Under 2025 började arbetslösheten minska från och med juni månad jämfört med 2024.



Bostadsmarknad

I Kungsörs kommun finns det ca 4 000 hushåll vilket ger ett genomsnitt på cirka 2,2 personer per hushåll. I kommunen finns det ca 2 600 småhus och 1 300 lägenheter - äganderätter och hyresrätter. Hyresrätt är den upplåtelseform som är vanligast. Andelen bostadsrätter är betydligt lägre. Äganderätterna utgör ca 59 procent, hyresrätter ca 38 procent och bostadsrätter knappt 4 procent. Jämfört med länet och riket har kommunen en hög andel äganderätter och låg andel bostadsrätter. Hushåll med en eller två personer är vanligast och de flesta, 64 procent, bor i småhus. Under perioden januari-september 2025 uppfördes två nya småhus.

Pensionsförpliktelser



Det faktum att pensionskostnaderna sjönk så pass mycket som 20 106 tkr (exklusive löneskatt) 2025 har påverkat årets resultat och budget avsevärt. Flest anställda omfattas av pensionsavtalet AKAP-KR som är helt avgiftsbestämt. Kostnaden för den förmånsbestämda pensionen ökade rejält åren 2022–2024 men har sedan trappats ner avsevärt. Det beror på den höga inflationen åren 2022–2023.

Prognosen framåt talar för att pensionskostnaderna kommer att sjunka något ytterligare. Pensionskostnadsutvecklingen påverkas i hög grad av inflationen, livslängdsantaganden, prisbasbeloppet, inkomstbasbeloppet och ränteutvecklingen - vilket redogörs för i en känslighetsanalys i ett senare avsnitt av förvaltningsberättelsen.

Figur 2 Björskogs skola

Pensionsförpliktelser belopp i tusentals kronor (tkr)			
Pensionsförpliktelser, belopp i tusentals kronor (tkr)		**2025**	**2024**
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen			
Avsättning inkl. löneskatt		114 010	111 723
Ansvarsförbindelse inkl. löneskatt		150 520	157 368
Summa pensionsförpliktelser		264 530	269 091
Förvaltade pensionsmedel - marknadsvärde			
Finansiella placeringar - egen förvaltning		151 907	118 553
Upplysning avseende egna förvaltade pensionsmedel	**Mandat enligt placerings-reglemente**		
Tillgångsslag			
Räntebärande värdepapper	25–60%	49,9%	50,7%
Aktier	40–60%	50,1%	49,3%
varav svenska aktier	0–50%	25,3%	24,9%
varav utländska aktier	50–100%	74,7%	75,1%
Likvida medel	max 15%	0,0%	0,0%
Avkastning jämfört med mål		***-0,61***	***1,76***
Långsiktig avkastning 3 % realt per år		3,28	3,19
Direkt avkastning och marknadsvärde portfölj (%)		2,67	4,95
Finansiering			
Återlånade medel (skillnaden mellan pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel)		-112 623	-150 538
Konsolideringsgrad (andel av pensionsförpliktelser som täcks av egna förvaltade pensionsmedel)		57%	44%

Totala pensionsförpliktelser i balansräkningen uppgår till 264 530 tkr och framtida utbetalningar ska finansieras genom egen förvaltning. De förvaltade medlen har fått en medioker avkastning under året, vilket till största del beror på den starka svenska kronkursen i förhållande till den amerikanska dollarn samt att det i första hand är sådana branscher som kommunen inte får placera pengar i som har bidragit till den goda börsutvecklingen under året. Ett globalt världsindex räknat i kronor ökade med 1,9 procent på börsen medan utvecklingen i amerikanska dollar ökade med 22,3 procent. Kungsörs kommuns finanspolicy medger inte placeringar i försvarsindustrin, vilket är den bransch som har bidragit mest till den goda börsutvecklingen - för svensk del primärt SAAB. Det har medfört att aktieportföljen har haft en negativ avkastning och presterat sämre än målsättningen. Målsättningen är dock tänkt att vara över tid och de hänsynstaganden som kommunen gör utifrån hållbarhet och etik kommer att påverka portföljens avkastning jämfört med index enskilda år.

Finansiella risker

I april sjönk svenska börsen kraftigt och det var till stor del en konsekvens av en betydande valutaeffekt, då kronan hade stärkts mot dollarn. Börsen återhämtade sig i slutet av året. Avkastningen på kapital har inte varit lika positiv 2025 som året innan. Kommunen parerar de finansiella riskerna genom att besluta om riskmandat i sin policy för medelsförvaltning.

Kommunkoncernens lån som Kungsörs kommun borgar för uppgår till 805 377 tkr per bokslutsdatumet. Förra årsskiftet var samma belopp 806 596 tkr. KKTAB har amorterat en koncernintern skuld på 30 000 tkr till Kungsörs kommun. Störst andel av kommunkoncernens totala skuld har KKTAB med 450 580 tkr, motsvarande 56 procent av den totala skuldportföljen. Snitträntan på koncernens lån har sjunkit från 3,67 procent 2024 till 3,02 procent 2025. Räntekostnaderna uppgick till 24 291 tkr på hela koncernens lån under året.

Under kommande budget- och planperiod förväntas räntorna hålla sig på nästan samma nivå som under 2025.

Uppföljning mot finanspolicy	Riskmandat	Utfall
Kapitalbindning	1,50 - 4 år	1,87 År
Räntebindning	1,50 - 4 år	1,87 År
Del av kapitalbindning är mindre än 1 år	<40 %	28,16 %
Del av räntebindning är mindre än 1 år	<40 %	28,16 %

Kommunen har en miljöfond, som är avsedd för att bekosta saneringen från föroreningar av vissa specifika fastigheter, som det finns planer på att exploatera eller bereda på annat sätt inför försäljning. Det åtagandet och en avsättning för att gräva ner en kraftledning under markytan på Runnabäcken 2 finansieras av en likviditetsportfölj. Dessa avsättningar är osäkra till belopp och när i tiden de inträffar. Likviditetsportföljen förvaltar 53 079 tkr den 31 december 2025. Avkastningen hittills under året är 2,66 procent. Målet är att generera en avkastning som motsvarar OMRX T-Bill + 0,5 procent, vilket motsvarar 2,66 procent.

Förorenad mark

Kommunen har flera deponier som kräver en åtgärdsplan för återställande. Kostnaderna för åtgärdsplanen har inte avsatts i balansräkningen men förväntas röra sig om högst betydande belopp. Enligt en miljöteknisk undersökning, riskbedömning och förslag på efterbehandlingsåtgärd av Tegeludden före detta deponi (KKTAB 2016/33, KKTAB 2018/68) innehåller marken mycket höga halter av koppar, zink och bly. Åtgärderna beräknas enligt flera alternativ till mellan 10 316 tkr – 56 542 tkr (2016-03-09).

En stor osäkerhetsfaktor är storleken på kostnaderna för saneringen av PFAS på den gamla räddningstjänstens brandövningsområde i den östra delen av Kristinelunds sportfält i Köpings kommun. Kungsörs kommun ansvarar finansiellt för sin andel när det gäller saneringen av de föroreningar som härrör till tiden då Kungsör, Arboga och Köping hade ett gemensamt räddningstjänstförbund. Köpings kommun har beslutat att sanera marken där det har grävts för andra kommunala ändamål och då uppkommer osäkerheter i hur långvarigt och omfattande saneringsarbetet blir. Kostnaden för Kungsörs kommun i år blev 123 tkr. För 2026 beräknas kostnaderna till 923 tkr, men del av kostnaden kan förskjutas till 2027. Fortsatt utredning av PFAS-förorening av mark, dagvatten och grundvatten krävs som underlag för riskbedömning och vidare åtgärder, samt projektering för skydd av invånarnas hälsa och dricksvatten, mark, grundvatten och ytvatten.

Den 1 augusti avslog Länsstyrelsen kommunens ansökan om bidrag för sanering av marken på Gjutaren 4 - en tomt som finns i exploateringsplanen. Den uppskattade kostnaden för saneringen uppgår till 21 000 tkr, varav 8 500 tkr belastar årets resultat. Ytterligare utredning av marken har beställts innan eventuell sanering påbörjas.

Upplysningar om risker och osäkerhetsfaktorer - operationella risker

Risk	Beskrivning	Konsekvens	Hantering
Kompetensbrist	SKR framhåller kompetensförsörjningen som välfärdens största utmaning. De demografiska förändringarna leder till kraftigt ökad efterfrågan på äldreomsorg och hälso- och sjukvård. Eftersom arbetskraften inte ökar i motsvarande omfattning går det inte att lösa kompetensförsörjningsfrågan enbart genom att anställa mer personal.	Brist på personella resurser kan i värsta fall påverka vårdtagarnas trygghet och säkerhet.	Digitaliseringens möjligheter utnyttjas. Läkemedelsautomater, ett nytt passersystem i hälso- och sjukvårdens lokaler, installation av digitala lås i stor skala, utbyte av trygghetslarm och nya nyckelskåp i hemtjänstens lokaler. Digitala inköp minskar behovet av hemtjänstpersonalens tid.
Oegentligheter eller avsteg från lagkrav	Det finns risk i en komplex verksamhet som kommuner att missa målet med de lagkrav som förutsätter ett gemensamt ansvar utifrån ett systemperspektiv till exempel lagen om offentlig upphandling (2016:1145), nya socialtjänstlagen (2025:400) och lagen om kommunens ansvara för brottsförebyggande arbete (2023:196).	Kan medföra risker med att resurser utnyttjas ineffektivt och att synergieffekter uteblir i stället för att ta ett samlat grepp utifrån ett systemperspektiv.	Internkontroll av följsamhet till det i lagen som rör tvärsektoriellt samarbete. Att styrning sker utifrån ett systemperspektiv så att alla delar hänger ihop och skapar förutsättningar för långsiktiga resultat och förtroende från medborgare och samhället i övrigt.
Cyberattacker	Det blir allt vanligare med olika former av cyberattacker mot kommuner, till exempel att någon utomstående krypterar filer och kräver en lösensumma, spridning av skadlig programvara eller överbelastningsattacker.	Avbrott i verksamheten och ökade kostnader om kritiska system stängs ner. Spridning av personuppgifter till obehöriga. Långvariga juridiska utredningar och förfaranden.	Säkerhetskontroller för åtkomst till nätverk, användarkonton och e-post. Utbildning av anställda för att öka medvetenheten om vilka säkerhetsriskerna är och hur de ska förebyggas. Ökad budget till IT-avdelningen för att höja IT-säkerheten.
Kris eller hot mot kommunens säkerhet	Det oroliga läget i omvärlden i kombination med ökad brottslighet på riksnivå påverkar kommunens arbete med kris och säkerhet.	Svenska staten prioriterar mer resurser till försvarsändamål och högre krav ställs på kommunsektorn att bidra till den samlade nationella säkerheten.	Verksamheter ska identifiera sina kritiska processer och utarbeta kontinuitetsplaner i syfte att upprätthålla verksamheten även under kris eller krig.

Händelser av väsentlig betydelse

Organisationsförändringar

Inför höstterminen startade en ny anpassad grundskola för årskurs 1–9 i Kungsör, med egna lokaler på Kinnekullevägen 9 i gamla förskolan Västergårdarna. Skolan riktar sig till elever med intellektuell funktionsnedsättning och erbjuder en trygg och anpassad lärmiljö. Genom att göra verksamheten till en egen skolenhet med egen rektor stärks kvaliteten och kontinuiteten, samtidigt som behovet av externa skolplaceringar minskar. Målet är att skapa bättre förutsättningar för varje elevs utveckling. För nästa år sänks

barn- och utbildningsnämndens budgetram med -3 500 tkr enligt kommunfullmäktiges beslut i juni 2025, vilket föranleds av förhoppningar om främst sänkta skolskjutskostnader med anledning av att fler elever borde välja Kungsörs egen anpassade grundskola i stället för grannkommunens. Kostnaderna för anpassad grundskola totalt sett har däremot inte minskat i år och det beror på att kommunen numera betalar för fler träningsskoleplatser än förväntat.

Den 1 januari 2025 flyttades ansvaret för musikskolan och fritidsgårdarna till kultur- och fritidsavdelningen på kommunstyrelsen från barn- och utbildningsförvaltningen. Omorganisationen har skapat bättre förutsättningar för samverkan, ökat deltagandet i kultur- och fritidsaktiviteter samt stärkt det strategiska ledarskapet. Genom att samla all verksamhet för kultur och fritid i samma förvaltning, erbjuder kommunen nu en mer sammanhållen och meningsfull fritid för barn och unga i Kungsör.

Efter en verksamhetsövergång från kommunstyrelseförvaltningen organiseras lokalvårdsverksamheten i KKTAB:s regi från och med den 1 januari. Omorganisationen berörde 21,58 årsarbetare. Flera verksamheter konstaterar att städkostnaderna har ökat.

Skogsuddens förskola stängdes för vidare intag från och med höstterminen, på grund av att det på sikt blir mindre barnkullar. Barnen och personalen på förskolan har placerats på andra förskolor. Tomställning av Skogsuddens förskola gjordes i augusti. Det lägre barnafödandet föranleder behov av sammanslagning av mindre förskolor och att avyttra dyra modul-byggnader som kommunen hyr från Expandia. Bygglovet för modulerna på Malmberga förskola går ut år 2027, vari det i dagsläget finns två förskoleavdelningar.

Nya metoder och arbetssätt

För Individ- och familjeomsorgen (IFO) är den ökande gängkriminaliteten tydlig och verksamhetens uppdrag har väsentligt ändrat karaktär när unga individer, ibland yngre än 15 år, dras in i kriminella nätverk och drogförsäljning. Det behövs särskild kompetens för att hantera den nya sortens ärenden. Individ- och familjeomsorgen har erhållit extra riktade statsbidrag under året, ämnade för att motverka kriminalitet hos unga. Ett nytt skolsocialt team, med syftet att arbeta förebyggande mot ungdomskriminalitet, gör att ungdomarnas behov fångas upp på ett bättre sätt genom ett nära samarbete mellan studie- och yrkesvägledare samt familjebehandlare.

Den 1 juli 2025 trädde den nya socialtjänstlagen i kraft. Lagen innebär ett förnyat fokus på förebyggande arbete, ökad tillgänglighet och ett mer kunskapsbaserat arbetssätt. Det finns en projektledare för omställningen till nya socialtjänstlagen anställd på socialförvaltningen. För missbruksvården har det, som ett resultat av nya socialtjänstlagen etablerats nya arbetssätt, som ska minska långvarigt beroende av biståndsbedömda insatser, främja återhämtning och självständighet. Det ligger helt i linje med den nya lagstiftningen som ger kommunerna större flexibilitet och förbättrar kvaliteten på stödinsatserna. Ett konkret resultat av det arbetet är införandet av en boendekedja, som inleds med träningslägenhet i stället för som tidigare "socialt kontrakt", med stöd från socialtjänsten och missbruksbehandling på hemmaplan.

Den 1 juli 2025 trädde den reviderade läroplanen för förskolans verksamhet i kraft, som innebär ett förtydligat ansvar för att undervisningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet samt valet av arbetssätt och läroverktyg. Det finns nu inte längre några krav på digitala verktyg i förskolan. Den nya läroplanen har även inskrivet ett tydligare ansvar för att främja högläsning, språkutveckling och fysisk aktivitet.

Betydande avtal och politiska beslut

Folkhälsa

Kommunen är sedan i maj ansluten till Västmanlands läns jämställdhetsstrategi. Det övergripande målet med länsstrategin är att samla länets aktörer - kommuner, regionen, statliga myndigheter, näringsliv och civilsamhälle - för att se till så att de nationella målen om jämställdhet får genomslag i länet. Kommunen har även förbundit sig att ratificera de nio nya artiklarna i CEMR (Council of European Municipalities and Regions). Kommunen prioriterar och avsätter resurser utifrån CEMR:s målsättningar och en åtgärd som redan har vidtagits är jämställdhetsintegrering i bedömningen av måluppfyllelsen.

I årets budget beslutade kommunfullmäktige förstärka anslagen till individ- och familjeomsorgen (IFO) med 1 000 tkr för att jobba med förebyggande insatser åt barn och unga. Samtliga tre förvaltningar i kommunen har tillsammans tagit fram en handlingsplan för samordnade insatser. Den harmonierar med den länsgemensamma överenskommelsen om samverkan för barns och ungas hälsa.

Nytt pensionsreglemente för förtroendevalda

SKR:s styrelse har gjort ändringar i OPF-KL 18 som är ett avgiftsbestämt pensionsreglemente för förtroendevalda. Pensionsavgifterna höjs i nivå med de anställdas pensionsavtal AKAP-KR. Varje kommun bestämmer själva om ändringarna för förtroendevalda ska tillämpas eller inte. Kungsörs kommun kommer att besluta att införa de nya villkoren för förtroendevalda under våren 2026 och det beräknas öka kostnaderna med uppskattningsvis 50–80 tkr per år.

Viktiga personalförändringar

Skolchef Henrik Junno har varit tillförordnad kommundirektör vid sidan av sin ordinarie tjänst mellan den 13 mars och den 31 december 2025. Från och med den 12 januari 2026 tillträder Thomas Lindberg som kommundirektör tills vidare. Tjänsten som rektor för Kung Karls skola (årskurs 4–9) innehas sedan höstterminen först av verksamhetschefen för grundskola och därefter en konsult. Vidare har flera större förändringar skett i bolagsledningen hos KKTAB och KFAB samt moderbolaget KKAB. Tillfälliga lösningar på flertalet strategiska positioner så som kommundirektör, VD, förvaltningschef och rektor har påverkat styrningen av kommunkoncernen under året på olika sätt.

Byte av redovisningsprincip

Ett byte av redovisningsprincip har genomfört i syfte att kommunen ska få en mer rättvisande redovisning av resultat och ställning. Bytet har gjorts för att anpassa redovisningen till Redovisningsrådets rekommendation (RKR) R5 Leasing för hyreskontrakt gällande verksamhetslokaler som kommunen hyr från sina egna bolag. Bytet genomfördes efter ett årslångt projekt, inom vilket representanter från kommunen, KKTAB och KFAB deltog för att kartlägga samtliga hyreskontrakt, fastighetsvärden och beräkna räntekostnaden. Projektet leddes av konsultfirman Leaseright. Läs om hur bytet av redovisningsprincip har påverkat årets räkenskaper i not 1a till resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödesanalysen.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

God ekonomisk hushållning

Kommunallagen stadgar att kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. Kungsörs kommun definierar god ekonomisk hushållning i sina riktlinjer (KS 2025/118). Där står det att verksamhet och ekonomi ska vara i god ordning, vilket förutsätter en långsiktig planering. För att säkerställa långsiktighet krävs att varje generation bär kostnaderna för sin egen konsumtion, genom att intäkterna alltid är högre än kostnaderna. Kommunkoncernens investeringsplaner och lånebehov följs upp på en övergripande nivå och de finansiella målen för en god ekonomisk hushållning beslutas för koncernen som helhet.

Den ultimata finansiella ställningen uppnås genom att kommunkoncernens samlade realiserbara tillgångar överskrider rimliga krav på finansiell handlingsberedskap. Om kommunen dessutom då håller en god kvalitet i alla sina verksamheter är målsättningen om god ekonomisk hushållning uppnådd.

I samband att kommunfullmäktige fördelar ut budgetramar till respektive nämnd i juni varje år, beslutar också kommunfullmäktige om övergripande mål. Målen för verksamheterna speglar de förtroendevaldas krav på resultat för de satsade skattemedlen och ska säkerställa att de ekonomiska resurserna används effektivt och kvalitetsmedvetet.

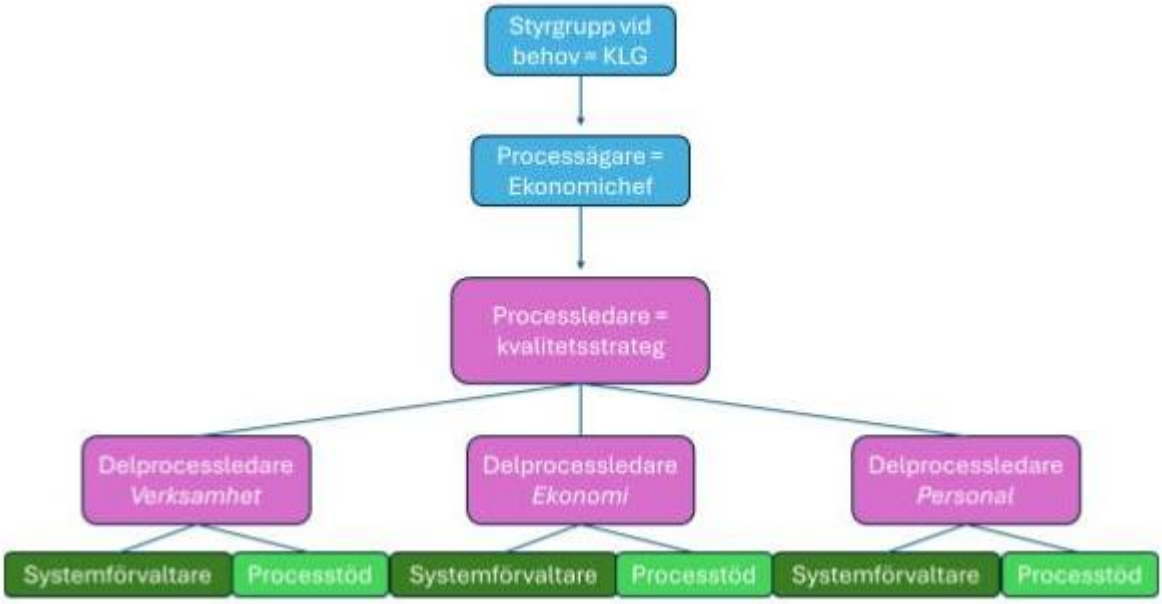
Styrmodell

Kommunen leds och styrs genom Kungsörs vision, de kommunkoncerngemensamma och långsiktiga målen samt budget med två års plan framåt. Innan året är slut har nämnderna beslutat hur de ska fördela sina tilldelade budgetramar på respektive verksamhet; så detaljerat som nämnden själva beslutar. Det görs i en verksamhetsplan, där fokusområden och nyckeltal kopplade till de långsiktiga målen finns och skapar en röd tråd från kommunfullmäktige och nämnder/styrelser till det dagliga arbetet i verksamheten. I verksamhetsplanen finns även nämndens internkontrollplan för året.

Ansvariga chefer får delegation att förhålla sig inom sin verksamhets tilldelade ram. Förvaltningschefen ansvarar övergripande för att uppnå en ekonomi i balans på tjänstemannanivå och rapporterar till nämnden om eventuella avvikelser. Likaledes ska nämnderna rapportera till kommunstyrelsen löpande om vilka åtgärder de vidtar för att uppnå en budget i balans.

Hur målen följs upp framgår av framtagna bedömningskriterier. Kommunfullmäktige har beslutat att Kungsörs kommun ska ansluta sig till Västmanlands läns jämställdhetsstrategi samt ratificerar de nio nya artiklarna i den reviderade CEMR-deklarationen. För att införliva denna intention har jämställdhetsperspektivet integrerats i kommunens övergripande styrning genom bedömningskriterier som bygger på könsuppdelad statistik för bedömning av måluppfyllelse.

Inom ramen för arbetet med planering och uppföljning finns ett för kommunkoncernen gemensamt styrdokument *Rutin för beslutsstödsprocessen*. Kungsörs kommuns beslutsstödsprocess har som övergripande syfte att ge beslutsfattare i organisationen korrekta och tillförlitliga data, på ett lättöverskådligt sätt, inför viktiga beslut om prioritering och styrning av verksamhet, ekonomi och personal. Utifrån beslutsstödets övergripande syfte beskrivs i modellen nedan processorganisationens ägandeskap, roller och ansvar.



I processorganisationen ingår representanter från kommunkoncernen och systemägare av de olika verksamhetssystemen. Processorganisationen ansvarar för att de olika digitala systemverktygen, mallar och dylikt – som används i samband med budget och verksamhetsplaner; bokslut och verksamhetsberättelser – ska fungera som en ändamålsenlig helhet i styrningen och uppföljningen av verksamhet, ekonomi och personal.

Processorganisationen innefattar även de kommunala bolagen. För den verksamhet som drivs i bolagsform sker styrningen i huvudsak genom kommunens bolagsordningar, ägardirektiv och årliga beslut om budget och avkastningskrav.

Ägardirektiv

Styrdokumentet med rubriken *Ägardirektiv fram till ordinarie årsstämma 2026 i bolagskoncernen Kungsörs Kommunföretag AB* är beslutat av Kommunfullmäktige. Kungsörs Kommunföretag AB är moderbolag i den kommunala bolagskoncernen. Bolagets syfte är att minska risktagandet inom bolagssfären, effektivisera verksamheten genom ökad samverkan och samordning mellan bolagen och med kommunen, bibehålla och utveckla ekonomin på såväl kort som lång sikt samt att bidra till stärkt ägarstyrning och effektiv ägarkontroll. Moderbolaget ska ansvara för att:

- genom ledning, styrning, samordning och kontroll - inom ramen för de grundsatser som gäller för kommunal verksamhet enligt bland annat kommunallagen, aktiebolagslagen, EU-lagstiftning och krav på särredovisning samt det kommunala ändamålet - tillvarata de möjligheter till effektivisering som finns mellan de kommunala företagen och kommunen
- minska risktagandet inom bolagssfären, effektivisera verksamheten genom ökad samverkan och samordning mellan bolagen och med kommunen, samt att bidra till stärkt ägarstyrning och effektiv ägarkontroll.
- bolagets medelsförvaltning sker på ett effektivt sätt och med tillfredsställande säkerhet, i enlighet med kommunfullmäktige policy för medelsförvaltning
- ägaren ska kunna, i samråd med respektive bolag, få utdelning via bolagens fria kapital de år behov uppstår och möjlighet ges. Utdelningen måste kunna försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st. (försiktighetsregeln).

Intern kontroll

Kungsörs kommuns interna kontroll är formaliserad i ett kommunkoncerngemensamt styrdokument Reglemente för intern kontroll. Syftet med reglementet är att tydliggöra och ange ansvarsfördelning för att säkerställa att kommunen som helhet och dess nämnder och bolagsstyrelser för helägda bolag har en tillräcklig intern kontroll, enligt kommunallagen 6 kap §6, aktiebolagslagen 8 kap §4 och svensk kod för bolagsstyrning 3 kap 3:1.

Nämnder och bolagsstyrelser ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med den ansvarsfördelning och de mål och styrdokument som kommunfullmäktige har bestämt samt i enlighet med de författningar som gäller för verksamheten. Nämnder och

bolagsstyrelser ska se till att väsentliga risker inom ansvarsområdet identifieras, analyseras, prioriteras, åtgärdas och följs upp. I detta arbete ska hänsyn tas till värderingen av riskerna och de resurser som krävs för att åtgärda dessa. Arbetet ska genomföras i enlighet med styrande dokument som kommunfullmäktige fastställer.

Uppföljningsfunktion – upplysningsplikt och uppsiktsplikt

Ansvaret för uppsikten över den kommunala verksamheten som bedrivs i kommunala förvaltningar, företag och kommunalförbund framgår av *Reglemente för kommunstyrelsen*, som har beslutats av kommunfullmäktige. I kommunstyrelsens uppföljningsfunktion ingår att övervaka att de kvalitetskrav, mål, riktlinjer och program för verksamheten samt ekonomi som fullmäktige fastställt följs upp. I ansvaret ingår att årligen pröva om den verksamhet som bedrivits i de aktiebolag som kommunen helt eller delvis ägt under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Beslutet ska delges fullmäktige snarast. Om styrelsen finner att brister ska den samtidigt lämna förslag till fullmäktige om nödvändiga åtgärder.

Det ingår också att ha uppsikt över att kommunens löpande förvaltning i övrigt sköts lagligt och ekonomiskt genom att två gånger per år rapportera till fullmäktige hur samtliga kommunens verksamheter utvecklas mot bakgrund av fastlagda mål och hur den ekonomiska ställningen är under budgetåret. Inom ramen för sin uppsiktsplikt ingår att övervaka att verksamheter som bedrivs av privata utförare kontrolleras och följs upp i enlighet med lag, avtal och av fullmäktiges fastställda program och direktiv. Uppföljningsansvaret inrymmer även att två gånger varje år lämna fullmäktige en redovisning över de motioner och medborgarförslag som kommit in till fullmäktige och som inte besvarats i fullmäktige. Av dokumentet *Policy för styrning av koncernen Kungsörs Kommunföretag AB* framgår syftet med kommunen som ägare. Kommunstyrelsen, utövar genom kommundirektören, kommunens skyldighet att ha löpande uppsikt över de kommunägda bolagen i enlighet med 6 kap 1 § kommunallagen. Kommunstyrelsen utövar även ägarstyrning genom delegation från kommunfullmäktige.

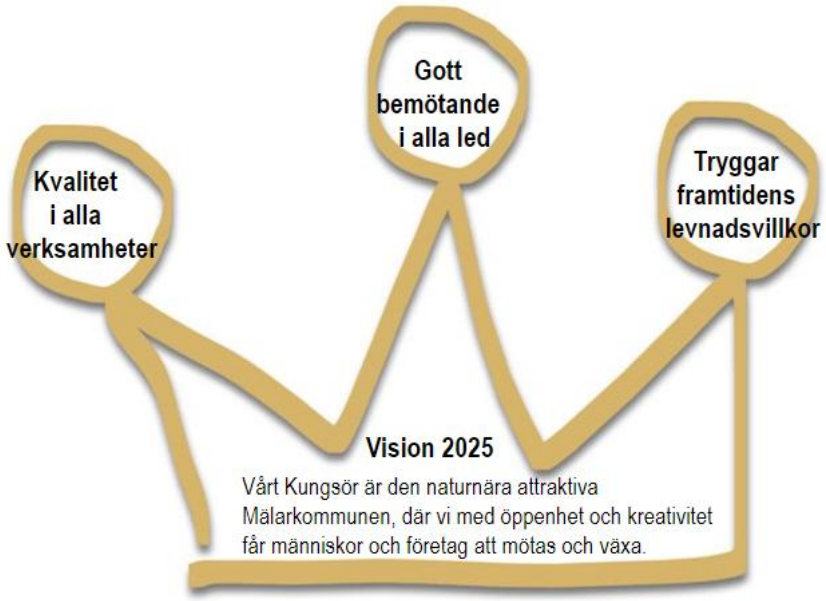
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Måluppföljning

Kommunfullmäktige i Kungsör har med utgångspunkt i vision 2025 beslutat om tre långsiktiga mål som alla verksamheter och kommunägda bolag förväntas sträva mot:

- Kvalitet i alla verksamheter
- Gott bemötande i alla led
- Tryggar framtidens levnadsvillkor

Nämnder och styrelser har sedan formulerat ett fokusområde, utifrån varje mål, som ska genomsyra deras verksamheters arbete under året. Målen/fokusområdena följs upp och analyseras i samband med delårsrapport och verksamhetsberättelse genom de nyckeltal som nämnder/styrelser beslutat om. Totalt följer kommunkoncernen 54 nyckeltal. Senare i detta kapitel görs en sammanställning med bedömningen av samtliga nyckeltal.



Utifrån den bedömning som nämnder och bolagsstyrelser har gjort är den efterföljande sammanvägda bedömningen på koncernnivå att ett av tre mål delvis uppnås (gul) och att två av målen ännu inte har uppnåtts (rött) år 2025.

Gott bemötande i alla led
Invånare, företagare, anställda och besökare förtjänar ett gott bemötande i alla led från Kungsörs kommun.

Kvalitet i alla verksamheter
Kungsörs kommun strävar alltid efter att hålla en hög kvalitet i alla verksamheter.

Trygga framtidens levnadsvillkor
Kungsörs kommun bygger ett samhälle som präglas av ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet och tryggar framtidens välfärd genom att vara en attraktiv arbetsgivare som utnyttjar fördelarna med modern teknik.

Bedömningskriterier för måluppfyllelse kommunfullmäktigenivå

Målet helt uppfyllt (grönt), lägst 80% av målen lyser grönt och inget lyser rött

Målet uppfyllt i hög grad (delvis grönt), minst 60% av lyser grönt eller halvgrönt och inget lyser rött.

Målet delvis uppfyllt (gult), minst 60% av målen lyser grönt, halvgrönt eller gult.

Målet ej uppfyllt (rött), mindre än 60% av målen lyser grönt.

Måluppfyllelse kan ej bedömas (ingen färg), mål ej bedömt. I bedömningen av måluppfyllelse likställs ett nyckeltal som inte kan bedömas med ej uppfyllt (rött).

Bedömningskriterierna har till syfte att skapa en tydlighet och likvärdighet i bedömningen av måluppfyllelsen i hela kommunkoncernen. Jämställdhetsperspektivet är inkluderat i kommunkoncernens målstyrning vilket innebär att bedömningen av nyckeltal görs utifrån könsuppdelad statistik.

Utifrån de bedömningar som har gjorts av nämnder och bolagsstyrelser i deras verksamhetsberättelser görs den sammanvägda bedömningen, likt matrisen nedan.

Mål-uppfyllelse	Gott bemötande i alla led	Kvalitet i alla verksamheter	Trygga framtidens levnadsvillkor
KF			
SN			
BUN			
KS			
KFAB			
KKTAB			
KVAB			

Samtliga finansiella mål uppnås 2025.

Uppföljning av finansiella mål

Mål	2023	2024	2025	
Kommunens resultat ska över tid vara minst 2 % av skatteintäkter och generella statsbidrag (2025 0,7%)	2,3	1,9	1,8	
Självfinansieringsgraden av årets skattefinansierade investeringar ska vara minst 100 %	166,0	134,0	245,0	

Kommunkoncernens kassalikviditet ska vara högre än 100 %	144,3	96,2	227,9	
Kommunkoncernens externa låneskuld får ej överstiga 100 000 kr per invånare.	92 081	94 516	94 196	

Vad gäller avkastningskraven så har två inte uppnåtts och ett har inte bedömts.

Uppföljning avkastningskrav i ägardirektiv

Bolag	**Mål**	**Utfall**	**Före-gående år**	
KKTAB	Inget egentligt avkastningskrav men fastighetsförvaltningen ska bedrivas enligt självkostnadsprincipen	Resultatet är ett underskott	Resultatet är ett underskott	
KFAB	4,5 % beräknat som direktavkastning på totalt kapital (driftnetto / marknadsvärde)	2,99%	6,68%	
KVAB	På eget kapital som avser inskjutna skattemedel ska skälig ränta utgå, som definieras som SKR:s snittränta på långfristiga skulder (2,5 %)	Med hänvisning till 30 § lag (2006:412) om allmänna vattentjänster ifrågasätter KVAB avkastningskravet. Intäkterna får inte överskrida det som behövs för att täcka nödvändiga kostnader för att ordna och driva vattenanläggningarna.		

Samlad bedömning avseende att trygga framtidens levnadsvillkor 2025

Två mål uppnås inte enligt den samlade bedömningen (rött). Att det ena - gott bemötande i alla led – inte uppnås 2025 (rött) beror i hög utsträckning på att ett nyckeltal inte har bedömts. När det gäller trygga framtidens levnadsvillkor, bedöms måluppfyllelsen däremot inte vara tillfällig.

Flera indikatorer visar positiv utveckling, bland annat minskade köp av grundskoleplatser, förbättrade resultat inom försörjningsstöd samt ökade hälsofrämjande aktiviteter. Dessa delar bidrar till stärkt kvalitet och förbättrade ekonomiska förutsättningar. Det finns samtidigt områden med tydliga avvikelser.

Andelen unga 16–19 år som varken arbetar, studerar eller har annan sysselsättning har försämrats markant och målet uppnås inte. Även etableringsresultaten visar negativ trend, vilket ökar risken för framtida utanförskap.

Inom hemtjänsten påverkas kontinuiteten negativt av verksamhetens lilla storlek, hög sjukfrånvaro och många deltidsanställningar. Måttet är sårbart och behöver tolkas tillsammans med andra kvalitetsindikatorer. Könsfördelningen är jämn inom samtliga relevanta områden, vilket visar att insatserna bedrivs likvärdigt för kvinnor och män.

Bedömning av måluppfyllelsen för verksamheterna 2025

Här följer en sammanställning av alla nyckeltal för respektive mål. Av dessa är 17 nyckeltal kopplade till Kvalitet i alla verksamheter, 18 nyckeltal tillhör Gott bemötande i alla led och 19 nyckeltal för att belysa Tryggar framtidens levnadsvillkor.

Följande nyckeltal förekommer flera gånger:

- Medarbetarengagemang (HME), totalindex
- Enkelt att få hjälp med sin fråga via e-post, index
- Tydligt svar från kommunen via e-post, index
- Fjärrvärmeförbrukning kWh per m2
- Elförbrukning kWh per m2
- Renovering av huvudstammar i fastigheter, antal

Alla nyckeltal publiceras i Kolada förutom Hållbarhetindex som publiceras av Aktuell Hållbarhet - Kommunrankning och Företagsklimat som publiceras på Lokalt företagsklimats hemsida.

Så här bedöms måluppfyllelsen på nyckeltal

- **Målvärdet uppnått** (grönt), utfallet uppnår lägst 95% av målvärdet. För att grön status ska uppnås måste båda kriterierna vara uppfyllda: målvärdet nås till lägst 95%. Om målvärdet inte nås för ett av könen ska utvecklingen jämföras med föregående utfall vara positivt för det könet.
- **Målvärdet delvis uppfyllt** (gult), utfallet uppgår till 90–94% av målvärdet. Gul status ska också anges om målvärdet nås totalt sett men inte för båda könen, när det inte går att se en positiv utveckling för det kön som inte når målvärdet.
- **Målvärdet ej uppfyllt** (rött), utfallet är lägre än 90% av målvärdet. Röd status ska också anges om det ses som en allvarlig avvikelse för något av könen, även om utfallet totalt överstiger 90% av målvärdet.
- **Måluppfyllelse kan ej bedömas** (ingen färg), utfall saknas. I bedömningen av måluppfyllelse likställs ett nyckeltal där utfall saknas som ej uppfyllt (rött).

Så här bedöms måluppfyllelse på nämnd-/styrelsenivå

- **Målet helt uppfyllt** (grönt), lägst 90% av alla nyckeltalen lyser grönt.
- **Målet uppfyllt i hög grad** (delvis grönt), minst 55% av nyckeltalen lyser grönt (max 1 nyckeltal får lysa rött).
- **Målet delvis uppfyllt (**gult), minst 50% av nyckeltalen lyser gult eller har en blandning av rött, gult och grönt.
- **Målet ej uppfyllt** (rött), 50% eller fler av nyckeltalen lyser rött.
- **Måluppfyllelse kan ej bedömas** (ingen färg), nyckeltal ej bedömt. I bedömningen av måluppfyllelse likställs ett nyckeltal som inte kan bedömas med ej uppfyllt (rött).

Gott bemötande i alla led

Beskrivning av målet: *Invånare, företagare, anställda och besökare förtjänar ett gott bemötande i alla led från Kungsörs kommun.*

Gott bemötande i alla led har totalt 18 nyckeltal, av dessa är 14 nyckeltal publicerade i Kolada. Ett nyckeltal återkommer tre gånger, två nyckeltal återkommer två gånger och ett nyckeltal publiceras inte längre i Kolada utan följs via annan webbsida.

- Servicemätning - Enkelt att få hjälp med sin fråga via e-post, index (N00674) återkommer tre gånger
- Servicemätning - Enkelt att få hjälp med sin fråga via telefoni, index (N00672 återkommer två gånger
- Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Totalindex (U00200) återkommer två gånger
- Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking (tidigare ID U40402 finns ej längre i Kolada) följs via https://www.foretagsklimat.se/

Respektive nämnds/styrelses fokusområde och nyckeltal år 2025**:**

Barn- och utbildningsnämndens fokusområde

Alla barn, elever och vuxna ska känna trygghet, trivsel och engagemang.

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025 (alt. år)	Mål 2025	Bedömning
Elever i åk 5: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", Totalt (%)	69,8%	79,6% (tot.) 84% (killar) 75% (tjejer)	81,0% (tot.) 81% (killar) 81% (tjejer)	**90,0%**	
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", Totalt, Andel (%)	70,6%	60,3%	57,0% (tot.) 68% (killar) 45% (tjejer)	**80,0%**	
Elever i åk 5: Känner du att det finns någon vuxen i skolan som bryr sig om hur du mår? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	73,3%	75,0% (tot.) 72% (killar) 79% (tjejer)	72,0% (tot.) 69% (killar) 74% (tjejer)	**80,0%**	
Elever i åk 8: Känner du att det finns någon vuxen i skolan som bryr sig om hur du mår? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	64,7%	50,0% (tot.) 48% (killar) 53% (tjejer)	51,0% (tot.) 53% (killar) 50% (tjejer)	**80,0%**	
Pedagogisk personal grundskola: I vilken utsträckning delar du och dina kollegor med er av kunskap och lär av varandra? (Kollegialt lärande) Andel som har svarat "I mycket stor utsträckning" eller "I ganska stor utsträckning" (%)	67,9%	66,6%	77,0%	**80,0%**	

Socialnämndens fokusområde

Stärka och öka förtroendet för socialtjänsten

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning
Brukarbedömning boende LSS totalt - Brukaren känner sig trygg med alla i personalen, lägeskommun, andel (%)	-	93%	71%	91%	
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	81%	73%	89%	85%	
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	61%	78%	73%	80%	

Kommunstyrelsens fokusområde

Kommunstyrelsens bemötande genomsyras av samspel, engagemang och respekt. Våra verksamheter lyssnar och ger professionella svar till de vi finns till för.

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning
(U40402) Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking	23	16	25	14	
Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel	-	86%	86% (avser 2024)	84%	
Kommunens information kring större förändringar fungerar bra, andel	-	63%	63% (avser 2024)	59%	
Enkelt att få hjälp med sin fråga via e-post, index	-	-	83	80	

KKTAB fokusområde

Bolagets bemötande kännetecknas av samverkan, engagemang, respekt och professionalism.

Nyckeltal	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning
Medarbetarengagemang (HME), totalindex	77 Ej uppgift om fördelning kvinnor och män.	80	
Enkelt att få hjälp med sin fråga via e-post, totalindex	83 Ej uppgift om fördelning kvinnor och män.	80	

Tydligt svar från kommunen via e-post, totalindex	80 Ej uppgift om fördelning kvinnor och män.	80	

KVAB fokusområde

Enkätundersökning för analys och utveckling

Nyckeltal	Uppföljning augusti	Uppföljning december	Bedömning
KVAB kommer deltaga i kommunens medborgarundersökning i syfte att analysera resultatet i de frågor som rör VA-verksamheten.	KVAB har ännu inte tagit del av någon medborgarundersökning 2025.	Uppföljningen i december görs utifrån medborgar-undersökningens resultat 2024. Det är dock oklart vilka resultat som är avsedda att följas och behöver preciseras.	

KFAB fokusområde

Bolagets bemötande kännetecknas av samverkan, engagemang, respekt och professionalism

Nyckeltal	Utfall 2024/2025	Mål 2025	Bedömning
Medarbetarengagemang (HME), totalindex	80	92	
Enkelt att få hjälp med sin fråga via e-post, totalindex	79	83	
Tydligt svar från kommunen via e-post, totalindex	83	83	

Kvalitet i alla verksamheter

Beskrivning av målet: *Kungsörs kommun strävar alltid efter att hålla en hög kvalitet i alla verksamheter.*

Kvalitet i alla verksamheter har totalt 17 nyckeltal som alla är publicerade i Kolada (Kvalitet i alla verksamheter 17 nyckeltal). Måluppfyllelsen mäts genom nyckeltal där officiella siffror ännu inte finns publicerade för samtliga nyckeltal år 2025. Det finns också nyckeltal som bygger på enkäter som görs vartannat år vilket gör att någon bedömning av eventuell förändring ännu inte är möjlig.

Respektive nämnds/styrelses fokusområde år 2025:

Barn- och utbildningsnämndens fokusområde

Utveckling och lärande med behörig kompetent personal

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025 (alt. år)	Mål 2025	Bedömning
(N15428) Elever i åk. 9 som är behöriga till ett yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	79,1%	77,6% (tot.) 66,7% (killar) 78,4% (tjejer)	80,6% (tot.) 84,5% (killar) 75,6% (tjejer)	**80,0%**	
Elever i åk 8: Tycker du att du får tillräckliga utmaningar i skolarbetet? Andel som svarat "Alltid" eller "Ofta", (%)	-	61,7%	72,0%	**80,0%**	
Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i grundskola åk 1–9, kommunala skolor, andel (%)	65,2%	74,5%	74,5% *(2024)*	**80,0%**	
Medborgarundersökningen - Förskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)	-	90,7%	90,7% *(2024)*	**90,0%**	
Medborgarundersökningen - Grundskolan fungerar bra i kommunen, andel (%)	-	59,7%	59,7% *(2024)*	**80,0%**	

Socialnämndens fokusområde

Stärka förutsättningar för en lättillgänglig och rättssäker socialtjänst

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning
(U28414) Utredningstid i antal dagar från ansökan till beslut om LSS-insats (alla insatser), medelvärde		76	71	75	
Utredningstid i antal dagar från påbörjad utredning till avslutad utredning för vuxna med missbruksproblem 21+, medelvärde	62		41	35	

Utredningstid i antal dagar från påbörjad utredning till avslutad utredning inom barn och ungdom 0–20 år, medelvärde		100	90	90	

Kommunstyrelsens fokusområde

Med fokus på de vi är till för levererar kommunstyrelsens verksamheter lättillgängliga tjänster av hög kvalitet och rättssäkra beslutsprocesser.

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning
Bra utbud av bibliotekets aktiviteter (till exempel bokklubbar, författarbesök, sagostunder, utbildning), andel	-	86%	86% (avser 2024)	81%	
Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motions-anläggningar, andel (%)	-	87%	87% (avser 2024)	83%	
Ekologiska inköpta livsmedel, kr, andel (%)	32%	19%	21%	25%	

KKTAB fokusområde

Produkt eller tjänst till hög kvalitet som bidrar till trygg miljö.

Nyckeltal	Utfall 2025 (utfall 2024 då det inte har gjorts någon undersökning 2025)	Mål 2025	Bedömning
Medborgarundersökningen - Snöröjning av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%) ID: N00601	64,9 K: 70,3 M: 59,6	70	
Medborgarundersökningen - Skötsel av gator och vägar fungerar bra i kommunen, andel (%) ID: N00600	69,7 K: 75,3 M: 64,3	65	
Medborgarundersökningen - Skötsel av byggnader där kommunen har verksamhet fungerar bra i kommunen, andel (%) ID: N00609	76,4 K: 75,7 M: 77,2	70	

KVAB fokusområde

Minimera förluster

Nyckeltal	Uppföljning augusti	Uppföljning december	Bedömning
Minska mängden vattenförlust med 5% årligen.	Minskad vattenförlust med totalt 3% perioden augusti 2024 och augusti 2025. Mål ej uppfyllt.	Minskad vattenförlust med totalt 11% för perioden december 2024 till december 2025. Målet är uppfyllt.	

KFAB fokusområde

Produkter eller tjänster till hög kvalitet som bidrar till trygg miljö.

Varje verksamhet levererar en produkt eller tjänst till kund vilken ska hålla hög kvalitet och bidra till trygg miljö

Nyckeltal	Utfall 2024/2025	Mål 2025	Bedömning
Medborgarundersökningen – Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%) ID: N00610	T 83,6 K 79,1 M 88,1	75	
Medborgarundersökningen – Internetuppkoppling i bostaden täcker behoven helt och hållet, andel (%) ID: N00564	T 63,9 K 59,1 M 68,7	62	
Medborgarundersökningen – Bra utbud av lekplatser, parklekar etcetera i kommunen, andel (%) ID: N00590	T 78,0 K 72,8 M 83,3	81	

Trygga framtidens levnadsvillkor

Beskrivning av målet: *Kungsörs kommun bygger ett samhälle som präglas av ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet och tryggar framtidens välfärd genom att vara en attraktiv arbetsgivare som utnyttjar fördelarna med modern teknik.*

Trygga framtidens levnadsvillkor ar totalt 19 nyckeltal. Av dessa finns 13 nyckeltal publicerade i Kolada. Följande nyckeltal används av Kungsörs Kommun Teknik AB (KKTAB) och Kungsörs Fastighets AB (KFAB) resultatet finns inte publicerat i Kolada. Statistik för följande nyckeltal inhämtas från Vattenfall och Mälarenergi.

- Elförbrukning KWh per m2
- Fjärrvärmeförbrukning KWh per m2
- Renovering av huvudstammar i fastigheter, antal

Respektive nämnds/styrelses fokusområde år 2025:

Barn- och utbildningsnämndens fokusområde

Med säkra ekonomiska förutsättningar, kunskap, fantasi och hög kompetens, vill vi ge bästa möjliga start i livet för våra barn och elever.

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025 (alt. år)	Mål 2025	Bedömning
(N11800) Barn 1–5 år inskrivna i förskola, andel (%)	86,6%	86,6%	86,6% *(2024)*	**90,0%**	
Lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar), andel (%)	36%	40%	40% *(2024)*	**50,0%**	
Personer i kommunens aktivitetsansvar, andel (%) av inv. 16–19 år	-	17,6%	17,6% *(2024)*	**10,0%**	
Kommunens köp av grundskola F-9 totalt, andel (%)	5,3%	5,4%	5,4% *(2024)*	**6,0%**	

Socialnämndens fokusområde

Stärka det förebyggande och hälsofrämjandearbetet.

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning
(U21401) Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, medelvärde		18	19	17	
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)		75,0%	84,54%	78,0%	

Träffar och föreläsningar för att främja god hälsa inom socialpsykiatrins öppna verksamhet, antal			85	75	

Kommunstyrelsens fokusområde

Kommunstyrelsen skapar bästa möjliga livskvalitet för våra invånare och tar vara på de gemensamma resurserna på ett ansvarsfullt och hållbart sätt.

Nyckeltal	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7–20 år	20	21	Planerad publicering: v46 2026	21	
Medarbetarengagemang (HME), kommunen, totalindex	-	-	-	80	
(U07451) Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	80	73	71	80	
Aktuell hållbarhetsranking, index	64	102	67 (placering) 17,65 (poäng)	95	

KKTAB fokusområde

Bolaget ska erbjuda energieffektiva och långsiktigt hållbara fastigheter.
Att arbeta med energioptimering och underhåll är avgörande för att uppnå ekonomiska besparingar, förbättra miljöprestanda, öka komfort och livslängd på byggnader samt för att möta lagstadgade krav. Genom att prioritera dessa aspekter kan kommunen och bolaget skapa mer hållbara och attraktiva arbetsmiljö för sina anställda och kommunens verksamheter.

Nyckeltal			Mål 2025	Utfall 2025	Bedömning
Elförbrukning KWh per m2			Minska med 1 % jämfört med 2024	64,29 kWh -5,95 %	
Utfall 2022 **70,11**	Utfall 2023 **67,52**	Utfall 2024 **68,36**			
Fjärrvärmeförbrukning KWh per m2			Minska med 1 % jämfört med 2024	98,16 kWh -0,60 %	
Utfall 2022 **113,71**	Utfall 2023 **114,87**	Utfall 2024 **98,75**			
Renovering av huvudstammar i fastigheter, antal			1	0	
Medborgarundersökningen - Skötsel av kommunens idrotts- och motionsanläggningar fungerar bra, andel (%) ID: U01604			88,4 K: 95,3 M: 82,1	80	

KVAB fokusområde			
VA-ledningsnätet			
Nyckeltal	**Uppföljning augusti**	**Uppföljning december**	**Bedömning**
Förnyelsetakt av dricksvattennätet 0,7% årligen	Ej uppfyllt vid delår. Prognos för året är 0,5%	Resultat för helåret blev 0,5%	
Förnyelsetakt av avloppsvattennätet 0,5% årligen	Ej uppfyllt vid delår. Prognos för året är 0,3%	Resultat för helåret blev 0,3%	

KFAB fokusområde			
Bolaget ska erbjuda energieffektiva och långsiktigt hållbara fastigheter. Att arbeta med energioptimering och underhåll är avgörande för att uppnå ekonomiska besparingar, förbättra miljöprestanda, öka komfort och livslängd på byggnader samt för att möta lagstadgade krav. Genom att prioritera dessa aspekter kan kommunen och bolaget skap mer hållbar och attraktiv arbetsmiljö för sina anställda och kommunens verksamheter.			
Nyckeltal	**Utfall 2024/2025**	**Mål 2025**	**Bedömning**
Elförbrukning KWh per m2	Ökning 0,65% Utfall 2024–12 **67,92 kWh/m2** 1 182 501 kWh	Minska 1% Utfall 2025–12 **68,36 kWh/m2** 1 190 392kwh	
Fjärrvärmeförbrukning KWh per m2	Minskad 6,88% Utfall 2024–12 **146,28 kWh/m2** 9 467 000 kWh	Minska 1 % Utfall 2025–12 **136,21kwh/m2** 8 815 186 kWh	
Renovering av huvudstammar i fastigheter, antal	0	1	

Bedömning av god ekonomisk hushållning 2025

Kriterierna för god ekonomisk hushållning omfattar måluppfyllelse inom både verksamhetsmässiga och finansiella mål. För år 2025 är bedömningen att Kungsörs kommun inte uppnår god ekonomisk hushållning. Detta beror främst på att de långsiktiga målen att t*rygga framtidens levnadsvillkor* och *gott bemötande i alla* led inte uppfylls samt att avkastningskraven mot de helägda kommunala bolagen inte uppnås.

Målet om *kvalitet i alla verksamheter* uppfylls inte heller i den grad att det utifrån bedömningskriterierna hamnar på den nivå som krävs för helt uppfyllt (grönt). Jämställdhetsintegreringen har stärkt kvaliteten i bedömningen och synliggjort strukturella skillnader. I det fortsatta arbetet finns utvecklingsområden som bland annat omfattar följande:

- Säkra könsuppdelad statistik för samtliga nyckeltal.
- Fortsätt förstärka trygghets- och relationsskapande arbete i skolan, med fokus på flickors upplevelser i årskurs 8.
- Stärk åtgärder kopplade till företagsklimatet då detta påverkar både god ekonomisk hushållning och framtida skatteunderlag.
- Fortsätt energieffektiviseringar och underhållsåtgärder då dessa ger långsiktiga ekonomiska besparingar.
- Säkerställ att nyckeltal som mäts vartannat år kompletteras med indikatorer som möjliggör årlig uppföljning.
- Utveckla tvärsektoriella arbetssätt inom social hållbarhet för att nå målen om att trygga framtidens levnadsvillkor.

Finansiell ställning

God ekonomisk hushållning innebär att varje generation bär sina egna kostnader. Det sker genom att intäkterna alltid är högre än kostnaderna samt att kommunen under en överskådlig framtid klarar av att amortera sina skulder och i övrigt lyckas förvalta tillgångarna så att dess värden upprätthålls över tid.

Kostnadsutvecklingen var högre än intäktsutvecklingen 2023 på grund av inflationen. Inflationen påverkar i första hans pensionskostnaderna. Kostnaderna har återigen ökat mer än intäkterna 2025. Kungsörs resultatnivåer ligger i paritet med riket och länet.

Källa jämförelser: Kolada	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
RESULTAT tusentals kronor					
Koncernen					
Verksamhetens resultat	20 620	35 351	33 259	36 729	37 827
Finansnetto	2 275	-6 876	-20 469	-20 497	-18 466
Årets resultat	22 895	28 475	12 790	16 232	19 361
Kommunen					
Verksamhetens nettokostnader	-594 888	-630 229	-667 822	-675 210	-688 005
varav pensionskostnader	-38 179	-25 826	-49 728	-53 271	-44 012
Skatteintäkter, gen. statsbidrag o utjämning	608 398	645 389	677 698	689 325	701 773
Verksamhetens resultat	13 510	15 160	9 876	14 115	13 768
Finansnetto	1 685	-981	6 034	-883	-1 205
Årets resultat	15 195	14 179	15 910	13 232	12 563
Skatteintäktsutveckling	4,4%	6,1%	5,0%	1,7%	1,8%
Nettokostnadsutveckling	2,0%	5,9%	6,0%	1,1%	1,9%
Nettokostnadsandel av skatteintäkter	97,8%	97,7%	98,5%	98,0%	98,0%
Årets resultat i förhållande till skatter och bidrag	2,5%	2,2%	2,3%	1,9%	1,8%
Andel årets resultat som beror på finansnetto	11,1%	-6,9%	37,9%	-6,7%	-9,6%
Medelvärde i riket					
Nettokostnadsandel av skatteintäkter			97,2%	98,5%	
Årets resultat i förhållande till skatter och bidrag			3,7%	2,1%	
Skillnad resultat genom skatter Kungsör och riket			-1,4%	-0,2%	
Medelvärde Västmanlands län					
Nettokostnadsandel av skatteintäkter			97,7%	99,9%	
Årets resultat i förhållande till skatter och bidrag			3,6%	1,7%	
Skillnad resultat genom skatter Kungsör och länet			-1,3%	0,2%	

Kungsörs främsta utmaning är den höga skuldsättningen. Den kommer sig av att lejonparten av investeringsbehoven och därmed skuldbördan organiseras i bolagsform. Bolagen har inte de finansiella musklerna för att upprätthålla investeringstakten med egna medel eller amortera på skulderna.

Källa jämförelser: Kommuninvest	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
INVESTERINGAR O LÅNESKULD per invånare					
Koncernen					
Investeringar	15 538	19 386	8 153	8 210	3 919
Låneskuld	87 435	88 552	93 490	93 009	94 196
Skatteintäkter och generella statsbidrag *(Kolada)*			78 410	79 287	82 079
Låneskuld i förhållande till skatteintäkter			119,2%	117,3%	114,8%
Medelvärde riket					
Investeringar	8 708	9 963	10 917	11 423	
Låneskuld	42 095	44 530	49 574	58 989	
Skatteintäkter och generella statsbidrag (Kolada)			67 360	69 623	
Låneskuld i förhållande till skatteintäkter			73,6%	84,7%	
Medelvärde länet					
Investeringar	8 070	7 458	9 687	12 072	
Låneskuld	38 463	38 049	43 257	48 540	
Skatteintäkter och generella statsbidrag (Kolada)			73 602	75 752	
Låneskuld i förhållande till skatteintäkter			58,8%	64,1%	

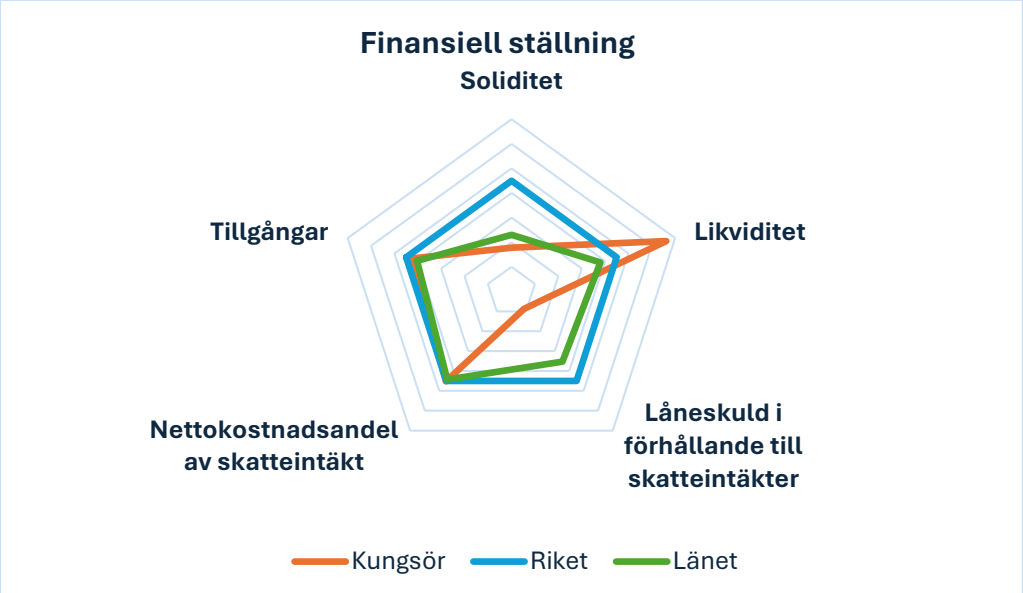
Kungsörs tillgångsvärden är lägre än riket men högre än länet. Tillgångsvärdena i relation till andra kommuner har dock minskat över tid. Eftersom kommunkoncernen har så hög skuldsättning är det viktigt med en tillgångssida som parerar riskerna med den höga skuldsättningen och skulle därav behöva balanseras mer över tid.

Källa jämförelser: Kolada	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
TILLGÅNGAR per invånare					
Koncernen					
Tillgångar	161 134	165 011	174 106	176 359	183 254
varav anläggningstillgångar	115 204	123 103	127 581	127 679	128 893
varav omsättningstillgångar	45 182	41 198	45 846	48 046	53 758
varav statlig infrastruktur	748	710	679	634	603
Medelvärde i riket	*176 061*	*184 713*	*193 471*	*204 781*	
Kungsörs andel av rikets medelvärde	*91,5%*	*89,3%*	*90,0%*	*86,1%*	
Medelvärde i Västmanlands län	*140 365*	*145 018*	*153 810*	*163 887*	
Kungsörs andel av länets medelvärde	*114,8%*	*113,8%*	*113,2%*	*107,6%*	

Kungsörs kommunkoncerns skulder är höga och soliditeten därmed låg i förhållande till riket och länet. Skulderna utvecklades mer än tillgångarna 2021–2022 men därefter har tillgångarna utvecklats i högre takt än skulderna.

Källa jämförelser: Kolada	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
EGET KAPITAL OCH SKULDER per invånare					
Koncernen					
Eget kapital	-43 514	-42 564	-46 564	-48 099	-51 107
Skulder och avsättningar	-117 622	-122 448	-127 543	-128 260	-132 147
varav pensionsavsättningar inkl. lönesk.	-8 170	-7 988	-10 140	-13 440	-13 739
Soliditet inkl. ansvarsförbindelsen pensioner	15,7%	15,2%	16,5%	17,0%	18,3%
Tillgångarnas utveckling per år	8,9%	2,4%	5,5%	1,3%	3,9%
Skuldernas utveckling per år	10,2%	4,1%	4,2%	0,6%	3,0%
Medelvärde i riket					
Eget kapital	-72 213	-76 542	-78 827	-80 209	
Skulder och avsättningar	-103 848	-108 171	-114 644	-124 571	
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse pensioner	31,7%	33,0%	32,7%	31,5%	
Skillnad soliditet mellan Kungsör och riket	-16,0%	-17,8%	-16,2%	-14,5%	
Medelvärde Västmanlands län					
Eget kapital	-56 409	-58 020	-60 587	-62 209	
Skulder och avsättningar	-83 956	-86 998	-93 224	-101 678	
Soliditet inkl. ansvarsförbindelse pensioner	25,4%	26,9%	26,6%	27,5%	
Skillnad soliditet mellan Kungsör och länet	-9,7%	-11,7%	-10,1%	-10,5%	

Sammantaget har Kungsörs kommunkoncern en svag finansiell ställning. Skulderna är betydande i förhållande till de årliga skatteintäkterna och per invånare i förhållande till riket och länet. Soliditeten är markant lägre i Kungsörs kommunkoncern än i riket och länet. Eftersom befolkningen minskar relativt kraftigt (-144 invånare 2025) och lånen förväntas öka betydligt kommande budget- och planperiod, är det viktigt att lägga upp en strategi för att förbättra den finansiella stabiliteten.



Figur 3 Kungsörs finansiella nyckeltal 2024 jämfört med riket och länet. Aktuella jämförelsesiffror för 2025 saknas för riket och länet när denna årsredovisning upprättas.

Kommunens resultat

Kommunens resultat för räkenskapsåret 2025 är 5 781 tkr bättre än budgeterat. Eftersom budgeten inte var justerad för anpassningen av redovisningen till Redovisningsrådets rekommendation (RKR) R5 Leasing, har det blivit stora budgetavvikelser på verksamhetens kostnader, avskrivningar och finansiella kostnader. I kapitlet om driftsredovisning efter förvaltningsberättelsen, redogörs lite djupare om effekterna av bytet av redovisningsprincip. I den tabellen syns det tydligare att det i själva verket är finansiella intäkternas stora positiva budgetavvikelse som är avgörande för årets resultat.

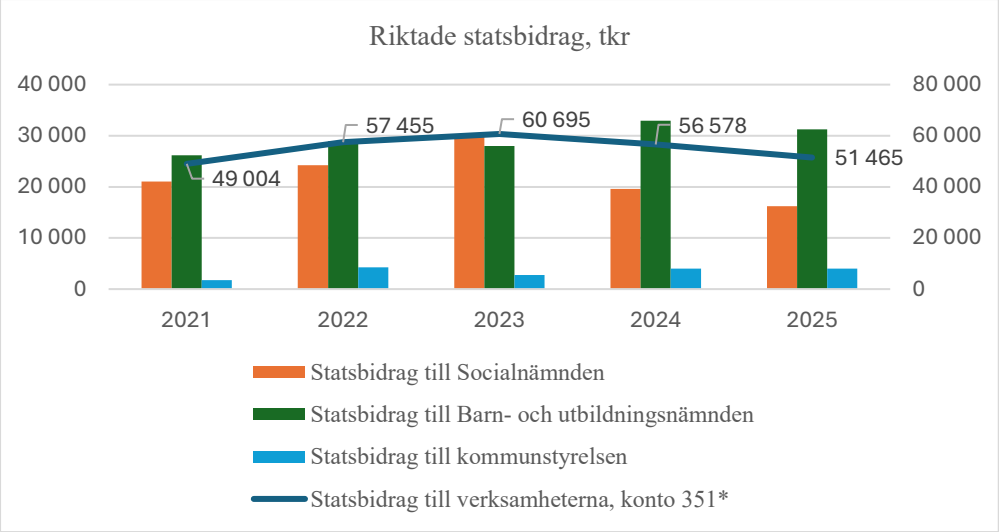
Skatteintäkterna blev -4 733 tkr sämre än budget och det beror på att antalet arbetare timmar har sjunkit. Statsbidragsintäkterna är klart högre än budgeterat, vilket påverkar verksamhetens intäkter. För en närmare analys av de riktade statsbidragens utveckling hänvisas till nästa avsnitt om känslighetsanalys.

Resultaträkning	**KOMMUNEN**			
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**2025**	**Budget**	**Avvikelse**	**2024**
Verksamhetens intäkter	96 949	78 848	18 101	101 231
Verksamhetens kostnader	-745 769	-764 544	18 775	-744 302
Avskrivningar och nedskrivningar	-39 185	-9 634	-29 551	-32 139
Verksamhetens nettokostnader	**-688 005**	**-695 330**	**7 325**	**-675 210**
Skatteintäkter	461 534	466 267	-4 733	456 062
Generella statsbidrag och utjämning	240 240	237 745	2 495	233 263
Verksamhetens resultat	**13 768**	**8 682**	**5 086**	**14 115**
Finansiella intäkter	13 663	1 444	12 219	18 127
Finansiella kostnader	-14 867	-3 344	-11 523	-19 010
Resultat efter finansiella poster	**12 563**	**6 782**	**5 781**	**13 232**
Extraordinära poster				
Årets resultat	**12 563**	**6 782**	**5 781**	**13 232**

Känslighetsanalys

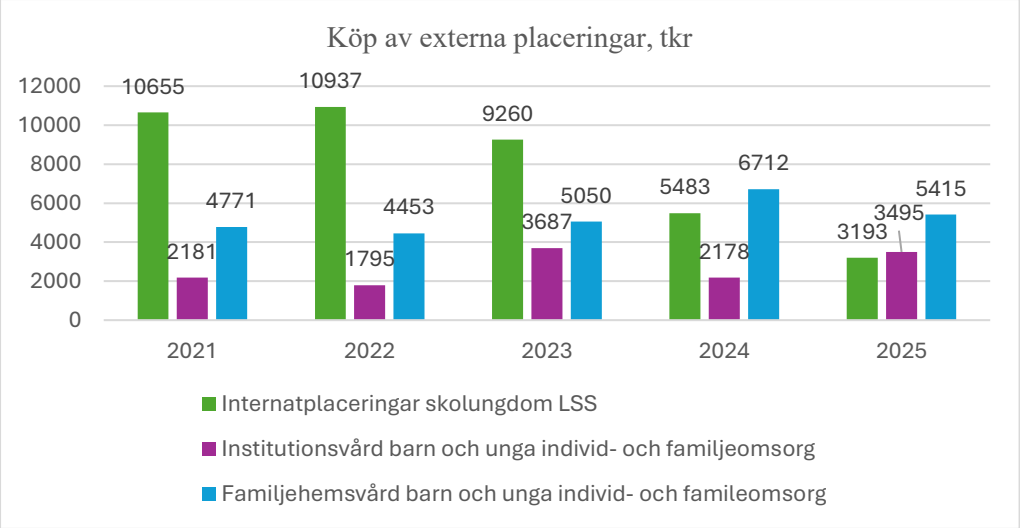
Pensionskostnaderna är en betydande post i kommuners ekonomi och kan förändras rejält mellan åren. Så har också skett 2025. Förutom de poster som redovisas i tabellen på nästa sida får antaganden i kalkylerna om hur länge anställda lever stor betydelse för kostnadernas utveckling. Det är väldigt svårt att förutspå effekterna av förändrade antaganden om livslängd, men det är inte orimligt att anta kostnadsökningar på närmare 5–10 procent på grund av ökat nytt intjänande. (Se också diagrammet i avsnittet Pensionsförpliktelser tidigare i förvaltningsberättelsen.)

Statsbidragen är en annan post som kan vara svår att bedöma så tidigt som inför att budgeten beslutas och dess tillfälliga karaktär gör planeringsförutsättningarna svåra. De riktade statsbidragen är en betydande post i kommunens resultaträkning och hur dessa intäkter har fördelats mellan nämnderna har förändrats över tid.



Känslighetsanalys kommunen	**Förändring**	**Effekt +/- tkr**
Effekt på koncernens intäkter		
Skatteintäkter o generella statsbidrag	50 invånare	3 802
Riktade statsbidrag	1%	561
Barnomsorgsavgifter	1%	81
Avgifter o hyresintäkter äldreomsorgen	1%	123
Försäljning av verksamhet	1%	81
Avkastning räntebärande värdepapper	1%	1 289
Avkastning aktiefonder	1%	761
Effekt på koncernens kostnader		
Personalkostnader exkl. pensionskost.	1%	4 525
Pensionskostnader	inflation 1%	2 071
Pensionskostnader	reallön 1%	415
Pensionskostnader	pris-bb 1%	2 114
Pensionskostnader	inkomst-bb 1%	114
Köp verksamhet vård, skola, omsorg	1%	911
Placering Statens institutionsstyrelse	1 st	3 767
Hyra verksamhetslokaler	1%	723
Ränta på lån som kommunen borgar för	1%-enhet	1 463

På kostnadssidan kan köp av verksamhet förändras mycket på ett år och då är det i synnerhet vissa köp av placeringar inom individ- och familjeomsorgen samt LSS som är särskilt betydelsefulla i en riskanalys. En placering på Statens institutionsstyrelse innebär 3 767 tkr i ökade eller minskade kostnader för kommunen. Under en följd av år har internatplaceringar inom LSS minskat i omfattning och påverkat Socialnämndens nettokostnadsutveckling positivt.



Koncernföretagens resultat

Helägda aktiebolag

I kommunkoncernen och Kungsörs kommuns sammanställda räkenskaper ingår tre helägda aktiebolag, ett delägt aktiebolag och två kommunalförbund. De helägda kommunala bolagen ägs genom moderbolaget Kungsörs Kommunföretag AB (KKAB). KKAB:s kostnader betalas av de tre dotterbolagen till lika delar.

Resultatet för Kungsörs Fastighets AB (KFAB) är positivt med 3 498 tkr, vilket är 904 tkr lägre än föregående år.

Resultatet för Kungsörs Kommunteknik AB (KKTAB) är negativt med -745 tkr efter återföring av överavskrivningar motsvarande 1 300 tkr. Resultatet 2024 var -274 tkr. KKTAB har en negativ soliditet i den sammanställda redovisningen i kommunkoncernen, eftersom det egna kapitalet i bolaget räddas av en uppskrivningsfond, men kommunen inte har tillåtelse att redovisa uppskrivningar.

Kungsörs Vatten AB (KVAB) har ett resultat motsvarande 3 661 tkr. Förra året redovisade KVAB ett minusresultat med -1 605 tkr. KVAB:s resultat redovisas som en skuld eller fordran på abonnentkollektivet.

Övriga företag och kommunalförbund

Kungsörs Grus AB

Kungsörs kommun är delägare i bolaget till 25 procent. Övriga delägare är Swerock (50 procent) och Köpings kommun (25 procent). Resultatet i år är 6 787 tkr. Kungsörs kommun har fått en utdelning från bolaget motsvarande 1 625 tkr. Föregående årsresultat uppgick till 7 941 tkr.

Kommunalförbund

Kungsörs kommuns andel av Västra Mälardalens kommunalförbund (VMKF) är 14,85 procent. I VMKF organiseras bland annat löneadministration, upphandlingskompetens samt IT- och telefoni för Kungsör, Köping, Arboga och Surahammars kommuner med tillhörande bolag. VMKF har ett negativt balanskravsresultat från 2023 på -1 986 tkr att återställa inom en treårsperiod. En åtgärdsplan har tagits fram. Om åtgärderna inte är

tillräckliga för att återställa det negativa resultatet måste medlemskommunerna skjuta till kapital motsvarande det totala underskottet. Resultatet 2025 landade på 855 tkr.

- resultat 2023: -1 986 tkr
- resultat 2024: 702 tkr
- resultat 2025: 855 tkr

Ackumulerat balanskravsresultat uppgår till -429 tkr.

Kungsörs kommuns andel av Västra Mälardalens myndighetsförbund (VMMF) är 40 procent. I VMMF organiseras bland annat Arboga och Kungsörs kommuners miljö- och hälsoskyddsfrågor, energi- och klimatrådgivning samt bygglovhandläggning. Årets resultat uppgår till 262 tkr. Resultatet 2024 var ett underskott med -212 tkr.

Balanskravsresultat

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning ska upplysningar om årets resultat efter balanskravsjusteringar och balanskravsresultatet redovisas i förvaltningsberättelsen. Vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten avräknas. Kommunen uppfyller det lagstadgade balanskravsresultatet för året eftersom resultatet är positivt.

Balanskravsresultat belopp i tusentals kronor (tkr)	**Bokslut 2025**	**Bokslut 2024**
Årets resultat enligt resultaträkningen	**12 563**	**13 232**
Samtliga realisationsvinster (-)	-336	0
Orealiserade vinster (-) och förluster (+) värdepapper	-4 672	-8 136
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	**7 555**	**5 096**
Årets balanskravsresultat	**7 555**	**5 096**

Väsentliga personalförhållanden

Sjukfrånvaron totalt i Kungsörs kommun motsvaras av 7,13 procent och är på en jämförbar nivå med kommunerna i länet och även vid jämförelse med liknade kommuner (Spannet finns mellan 6,9 procent–7,8 procent och ses inte för Kungsörs del vara något som ska åtgärdas direkt, däremot är det viktigt att fortsätta aktivt att arbeta med att vara uppmärksam på tidiga signaler på ohälsa.
Företagshälsovårdens redovisning för 2025 i jämförelse med 2024 visar på att just ett tidigt förebyggande arbete pågår från chefer i kontakterna med företagshälsovården. Företagshälsovården redovisar för 2025 att 51 procent av deras insatser varit förebyggande mot tidigare 10 procent (för 2024). I förebyggande insatser ingår stödsamtal med psykolog, läkarbesök, bedömningssamtal tillsammans med chef, fysioterapeutsamtal och ergonomisk konsultation

En annan aktivitet som införts under 2025 är att alla tillsvidareanställda samt visstidsanställda med 6 månaders anställning i Kungsörs kommun fick möjlighet att nyttja E-passi, ett friskvårdsbidrag på 2 tkr. Totalt i Kungsörs kommun har 638 användare nyttjat det av 873 tilldelade, vilket också har en bidragande effekt på hälsan.

Sjukfrånvaro totalt Kungsörs kommun

	2025	**2024**	**2023**
Sjukfrånvaro dag 1-14 Sjukfrånvaro i % av arbetstiden	7,13	7,39	8,27
Kvinnor %	7,37	7,82	8,88
Män %	6,22	5,58	6,07
Ålder upp till 29 år i %	5,54	5,38	6,62
30-49 år i %	6,63	7,36	7,67
50 år i %	8,14	7,91	9,35
Sjukfrånvaro överstigande 60 dagar totalt i %	35,53	37,44	40,42
Kvinnor i %	35,90	38,36	42,59
Män i %	34,83	32,36	29,02

KKTAB sjukfrånvaro

	2025	**2024**	**2023**
Sjukfrånvaro dag 1-14 Sjukfrånvaro i % av arbetstiden	4,69	5,04	5,77
Kvinnor %	6,82	18,47	16,73
Män %	2,34	1,45	2,94
Ålder upp till 29 år i %	9,77	4,87	6,40
30-49 år i %	2,93	1,59	1,42
50 år i %	6,11	8,60	9,70
Sjukfrånvaro överstigande 60 dagar totalt i %	20,35	66,12	54,32
Kvinnor i %	25,65	85,49	82,30
Män i %	0	0	13,22

Sjukfrånvaron i KKTAB på totalnivå i KKTAB är på en lägre nivå vid jämförelse med föregående år.
Annat som också finns med vid analys av sjukfrånvarounderlag är att i ett mindre bolag som KKTAB får enskilda sjukfall en större påverkan tillfälligt, vilket är analysen av vad som syns ovan i tabellen.

Pensionsprognos totalt Kungsörs kommun
Under åren 2025–2032 återfinns flest andel anställa totalt inom Kungsörs kommun som uppnår 65 års ålder år 2027, och dessa är då total 28 anställda. (Fördelat är det 12 anställda inom vård och omsorg, 11 anställda inom den pedagogiska verksamheten, 5 anställda i övriga verksamheter). Fler anställda väljer att vara kvar i anställning mot tidigare, dock behöver kompetensförsörjningsplaner finnas inom de verksamheter som beräknas få fler ”avgångar”.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2031
Alla kön	13	8	28	15	17	17	17	20
Kvinnor	11	5	24	15	16	13	14	18
män	2	3	4	-	1	4	3	2

Förväntad utveckling

Kommunal beredskap för kris och krig

Det oroliga läget i omvärlden i kombination med den ökade brottsligheten i Sverige påverkar kommunens arbete med kris och säkerhet. Från och med 2024 har Arboga kommun och Kungsörs kommun en gemensam säkerhets- och beredskapsenhet, vilket har inneburit en resursförstärkning kopplat till de frågor som finns att hantera inom säkerhetsområdet. Enheten är stödjande, rådgivande och till viss del drivande gällande kris- och säkerhetsfrågor. Kommuner och regioner ska stärka sin grundläggande beredskap inför kris och krig, med ökat fokus på att fungera under långvariga avbrott. Tidigare var det i huvudsak beredskap för kris men framgent kommer fokus att flyttas åt scenariot krig. Myndigheten för civilt försvars (MCF) skriver på sin hemsida att "Det finns en stor variation inom landets 290 kommuner och 21 regioner i hur långt de har kommit i beredskapsarbetet samt vad de utifrån sin lokala och regionala kontext behöver fokusera på". Vad kommunerna ska räkna med att ta ansvar för framgår till exempel av den så kallade ansvarsprincipen, med vilken menas att den som ansvarar för en verksamhet under normala förhållanden, så långt det är möjligt, har ansvaret för verksamheten även under kris eller krig.

MCF har tagit fram en handbok i civilt försvar och krisberedskap för kommuner. I den beskrivs roller och ansvar samt hur kommunerna kan utveckla sin krishanterings-förmåga; testa och utveckla befintliga planer. Kungsörs kommun behöver säkerställa sin beredskap inom dricksvattenförsörjning, gator, avlopp, fastigheter och byggnader, fysisk planering, genomförande av val, förskola, grundskola och socialtjänst. Inte heller kultur, fritid och evenemang får glömmas bort, som är viktiga verksamheter i civilt försvar.

Kommunen behöver säkerställa beredskapen även inom verksamhet som bedrivs i samverkan med andra kommuner, så som räddningstjänst, miljö- och hälsoskydd, renhållning och gymnasieskola.

Demografiska förändringar

Antalet äldre ökar kraftigt eftersom den stora 1940-talistgenerationen passerar 80-strecket. Omfattande investeringar krävs i den kommunala verksamheten för att möta behoven. I början av året presenterade PWC sina slutsatser av utredningen om kommunens framtida behov av särskilda boendeplatser och bostäder för äldre, inför en politiskt tillsatt styrgrupp. Det finns ett behov av ytterligare 22–57 platser på särskilt boende fram till år 2039. Vidare förväntas personalbehovet öka med 35 procent jämfört med idag, motsvarande 60 fler medarbetare år 2039 jämfört med 2024. Det innebär ökade kostnader för den kommunala verksamheten. Enligt utredningen skulle ett nytt äldreboende med 40 platser kosta 116 miljoner kronor att uppföra exklusive eventuell rivning av befintliga byggnader.

I början av 2026 har konsultbyrån Projcon fått i uppdrag att ytterligare precisera de ekonomiska effekterna och färdigställa det sista underlaget som kommunen behöver för att påbörja upphandling. Projcon ska till exempel ta fram en beräkning av kostnaden för att riva hela eller delar av befintliga byggnader på Tallåsgården, kostnader för evakuering av boenden på gruppbostaden där, samt skillnader i ekonomiska förutsättningar beroende på vem som ska äga det nya boendet (kommunen eller ett kommunalt bolag). Beslut om omfattning av byggnationen, var det nya boendet ska placeras samt vem som ska äga det, förväntas under 2026.

Skatteunderlaget och planeringsförutsättningarna

Den lägre befolkningsökningen på grund av minskat barnafödande, som beskrevs i avsnittet innan och det om befolkningsutvecklingen tidigare i förvaltningsberättelsen, kommer att minska arbetskraften om ca. 20 år. På längre sikt är detta mycket avgörande för svensk ekonomi. Men på kort sikt ser det ljust ut.

Svensk konjunktur är på väg uppåt och spås ett ljust 2026. SKR spår en tillväxt på 1,8 procent. Sysselsättningen förväntas ta fart och ger en ökning av antalet arbetade timmar, vilket påverkar skatteunderlaget positivt. Anledningen till de positiva ekonomiska förutsättningarna är till stor del en konsekvens av försvarsutbyggnaden i Sverige och Europa.

Men det finns även andra orsaker till den förmodat positiva ekonomiska utvecklingen. Räntorna är på väg ner och staten gör stora skattesänkningar vilket driver på konsumtionen 2026–2027 då hushållen får mer pengar i plånboken. Den mest betydande skattesänkningen är livsmedelsmomsen från och med april 2026 till januari 2028. Det gör att inflationen också blir låg 2026. I och med att momsen höjs igen 2028 så kommer inflationen att höjas under planperioden och föranleda till exempel betydligt högre pensionskostnader för kommunerna, vilket är en högst betydande post i kommunens budget. Detta så klart under förutsättning att det inte blir några förändringar efter höstens val.

Det kommer säkerligen fortsättningsvis att finnas betydande osäkerheter i skatteprognoserna med Donald Trump som USA:s president och krigssituationer som utspelas runt om i världen. Men ännu en osäkerhetsfaktor under 2026 är naturligtvis vad svenska folket stoppar i valurnorna i september.

Betydande regelförändringar

Den 17 september 2025 presenterade regeringen förslaget om att införa ett aktivitetskrav för att minska bidragsberoende från och med 1 juli 2026. Kommunerna blir skyldiga att erbjuda aktiviteter med målsättningen att dess invånare ska bli självförsörjande. För att täcka behovet av barnomsorg för barn till föräldrar som deltar i aktiviteter, införs ett nytt statsbidrag. Den 1 januari 2027 föreslås dessutom ett bidragstak för försörjningsstöd införas. En moderniserad och stram riksnorm ska utgöra taket för hur mycket försörjningsstöd som kan betalas ut till individer från kommunen och det kommer inte längre att vara tillåtet för kommunerna att besluta om lokala tillägg utöver riksnormen. Kommunen erhåller generella statsbidrag i enlighet med finansieringsprincipen.

Om förslagen enligt Samsjuklighetsutredningen (SOU 2023:5) blir verklighet, innebär det bland annat att kommunernas ansvar enligt lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) och den tvångsvård som Statens institutionsstyrelse (SIS) bedriver ska avvecklas. Enligt förslaget ska regioner och kommuner tillsammans ansvara för samordnade vård- och stödinsatser och regionerna ta över ansvaret för den psykiatriska heldygnsvården. Personer som omhändertas enligt lagen om omhändertagande av berusade personer ska tillnyktra inom hälso- och sjukvården i stället för i Polismyndighetens arrestlokaler. Finansieringen föreslås hanteras genom en omfördelning av skatteintäkter mellan staten, regioner och kommuner.

Resultatrapport

Resultaträkning		**KONCERNEN**		**KOMMUNEN**	
Belopp i tusentals kronor (tkr)	Not	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Verksamhetens intäkter	3,10	251 040	211 470	96 949	101 231
Verksamhetens kostnader	4,10	-862 372	-816 180	-745 769	-744 302
Avskrivningar och nedskrivningar	5	-52 614	-47 886	-39 185	-32 139
Verksamhetens nettokostnader		**-665 472**	**-652 596**	**-688 005**	**-675 210**
Skatteintäkter	6	461 534	456 062	461 534	456 062
Generella statsbidrag och utjämning	7	240 240	233 263	240 240	233 263
Verksamhetens resultat		**36 302**	**36 729**	**13 768**	**14 115**
Finansiella intäkter	8	9 504	15 143	13 663	18 127
Finansiella kostnader	9	-27 970	-35 640	-14 867	-19 010
Resultat efter finansiella poster		**17 836**	**16 232**	**12 563**	**13 232**
Extraordinära poster					
Årets resultat		**19 361**	**16 232**	**12 563**	**13 232**

Balansrapport

		KONCERNEN		KOMMUNEN	
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**Not**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	11	335	456	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
- mark, byggnader och tekniska anläggningar	12	823 021	889 576	666 359	687 555
- maskiner och inventarier	13	265 571	206 847	14 114	21 048
Finansiella anläggningstillgångar	14	13 105	13 163	80 276	110 276
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		**1 102 032**	**1 110 042**	**760 748**	**818 880**
Bidrag statlig infrastruktur	15	5 156	5 511	5 156	5 511
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager och exploatering	16	6 663	7 501	3 764	4 810
Kortfristiga fordringar	17	71 011	56 245	76 738	78 192
Kortfristiga placeringar	18	204 986	170 258	204 986	170 258
Kassa och bank	19	176 972	183 704	167 229	164 309
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		**459 632**	**417 708**	**452 717**	**417 569**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 566 821**	**1 533 261**	**1 218 621**	**1 241 960**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital vid årets början	(20)	-418 172	-401 940	-341 957	-371 562
- varav resultatutjämningsreserv		*-30 000*	*-30 000*	*-30 000*	*-30 000*
Årets resultat	(20)	-19 361	-16 232	-12 563	-13 232
Justering av eget kapital		567	0	0	42 837
Eget kapital vid årets slut	20	**-436 965**	**-418 172**	**-354 520**	**-341 957**
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner o liknande förpliktelser	21	-120 678	-118 303	-117 467	-116 848
Övriga avsättningar	22	-36 954	-29 551	-36 908	-28 644
Skulder					
Långfristiga skulder	23	-632 063	-527 222	-537 086	-560 451
Kortfristiga skulder	24	-340 162	-440 013	-172 640	-194 060
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**-1 566 821**	**-1 533 261**	**-1 218 621**	**-1 241 960**
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Panter och därmed jämförliga säkerheter	25	-1 050	-1 050		
Ansvarsförbindelser					
- Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	26	-150 520	-157 368	-150 520	-157 368
- Övriga ansvarsförbindelser	27	-803 846	-803 143	-803 732	-803 029
- Leasingåtaganden	28	-3 145	-1 725	-19 448	-12 461

Kassaflödesanalys

		KONCERNEN		KOMMUNEN	
Kassaflödesanalys Belopp i tusentals kronor (tkr)	**Not**	**2025 jan-dec Utfall**	**2024 jan-dec Utfall**	**2025 jan-dec Utfall**	**2024 jan-dec Utfall**
Den löpande verksamheten					
Periodens resultat		17 836	16 232	12 563	13 232
Justering för ej likviditetspåverkande poster	29	61 677	86 805	24 703	49 589
Kassaflöde från den löpande verksamheten före rörelsekapitalförändring		79 513	103 037	37 266	62 821
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet					
Ökning (-) minskning (+) av förråd/exploateringsutg.		838	-1 338	1 046	600
Ökning (-) minskning (+) av kortfristiga fordringar		-14 412	-10 088	1 809	-11 121
Ökning (+) minskning (-) av kortfristiga skulder		13 396	-55 173	-21 420	-19 033
Ökning (-) minskning (+) av kortfristiga placeringar		-34 728	-3 018	-34 728	-55 173
Kassaflöde från den löpande verksamheten		44 607	33 420	-16 026	-21 906
Investeringsverksamheten					
Investering (-)/avyttring (+) i immateriell anläggnings		51			
Investering (-)/avyttring (+) i materiell anläggnings		-43 998	-53 494	-11 054	-18 089
Investering (-)/avyttring (+) i finansiell anläggnings		958	676		-826
Återbetalning av långfristig fordran			2	30 000	17 860
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-42 989	-52 816	18 946	-1 055
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån (+)		20 950	5 182		
Amortering av skuld (-)		-29 300	-2 842		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8 350	2 340	0	0
Årets kassaflöde		**-6 732**	**-17 056**	**2 920**	**-22 961**
Likvida medel vid periodens början		**183 704**	**200 760**	**164 309**	**187 270**
Likvida medel vid periodens slut		**176 972**	**183 704**	**167 229**	**164 309**

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer (RKR). Nedan redogörs för tillämpade redovisningsprinciper i kommunens redovisning och eventuella avvikelser jämfört med lagar och rekommendationer. Inga avvikelser från grundläggande redovisningsprinciper rapporteras.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Bolag	**Ägarandel**
Kungsörs kommunföretag AB	100%
med tillhörande dotterbolag	
Kungsörs Fastighets AB	
Kungsörs Vatten AB	
Kungsörs Kommunteknik AB	
Kungsörs Grus AB	25%
Västra Mälardalens kommunalförbund	14,85%
Västra Mälardalens myndighetsförbund	40%

Inga förändringar i sammansättningen av kommunkoncernen har skett under räkenskapsåret.

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar avser utvecklingsarbete och immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar eller servicepotential. I Västra Mälardalens myndighetsförbund finns system upptaget som immateriell anläggningstillgång.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. Ränteutgifter aktiveras ej.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal (till exempel leasing) används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid. Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max tre år och inventarier av mindre värde, max ett halvt prisbasbelopp, kostnadsförs direkt. Omprövning av nyttjandeperioden sker även om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (till exempel verksamhetsförändringar, teknikskiften och organisationsförändringar). För tillgångar med en nyttjandeperiod överstigande tio år görs en ny bedömning av nyttjandeperioden och om den avviker från tidigare fastställd nyttjandeperiod, ändras avskrivningstiden, om den bedöms vara kortare.

Statliga investeringsbidrag eller investeringsbidrag från annan bidragsgivare bokförs som ett anskaffningsvärde och skrivs av i samma takt som anläggningstillgången som bidraget avser. Om en anläggningstillgång vid räkenskapsårets utgång har ett lägre värde än det bokförda värdet, skrivs värdet i balansräkningen ner och påverkar resultatet direkt. När tillgången skrivs ner anpassas framtida avskrivningar så att det nya redovisade värdet fördelas över den återstående nyttjandeperioden.

Mer om tillämpnings- och värderingsanvisningar för anläggningstillgångar återfinns i kommunens Riktlinje för investeringar KS 2022/35.

Omsättningstillgångar
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta. En fordran är kortfristig om den förfaller inom ett år.

Finansiella instrument värderas till verkligt värde enligt det bedömda marknadsvärdet på bokslutsdagen. Kungsörs kommun har två placeringsportföljer med olika ändamål. Uppföljning av de båda placeringsportföljerna jämfört med mandaten i finanspolicyn görs i förvaltningsberättelsen.

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp där totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Mindre lager av kontorsmaterial kostnadsförs direkt i samband med inköp, så väl som arbetskläder till personal. Kommunen håller för närvarande på att bygga upp ett beredskapslager. Kommunen erhåller statliga bidrag för det och kostnadsför utgifterna direkt.

För den kommunala koncernen finns en gemensam koncernkontostruktur som används av kommunen och dess helägda bolag. Det innebär enkelt uttryckt att koncernens alla mellanhavanden gentemot banken redovisas som ett enda konto. Kungsörs kommun redovisar enligt 7.21 BFN 2012:5 hela tillgången som sin egen eftersom Kungsörs kommun är ensam gäldenär mot banken. Saldona avseende koncernföretagen redovisas som en skuld till koncernföretag.

Kommunen har tillsammans med de helägda kommunala aktiebolagen en gemensam checkräkningskredit på 40 000 tkr som är outnyttjad.

Rättelse av fel
Tidigare har Kungsörs kommun felaktigt redovisat samtliga leasingåtaganden som operationella, vilket har medfört ett väsentligt fel, som i och med denna årsredovisning har rättats. Ingående balanser har justerats likaledes. Ingående eget kapital sänktes med 42 837 tkr efter rättelsen.

Eftersom den finansiella leasingen enbart är koncernintern påverkas endast kommunens räkenskaper, ej koncernens. Se mer om leasing i det följande.

Not 1a Rättelse av fel		**Kommunen**		
(Belopp i tusentals kronor)	**Ingående värde enligt fastställda räkenskaper**	**Omräknad ingå balans 2024-01-01**	**Anskaffat under 2024**	**Utgå värde efter rättelse 2024-12-31**
Balansräkning				
Eget kapital	-371 562	40 503	-10 898	-341 957
Mark, byggn och tekniska anläggningar	215 969	886 427	107 204	993 631
Ack avskrivningar	-65 575	-275 587	-30 489	-306 076
Långfristiga skulder	0	-500 950	-59 501	-560 451
Resultaträkning				
Verksamhetens kostnader	-779 075		34 774	-744 301
Avskrivningar	-9 317		-22 822	-32 139
Finansiella kostnader	-7 059		-11 951	-19 010

Leasing
Kommunen tillämpar regelverket om finansiell leasing enligt RKR R5. Ett leasingavtal är enligt RKR R5 ”ett avtal enligt vilket en leasegivare enligt avtalade villkor under en avtalad period ger en leasetagare rätt att använda en tillgång i utbyte mot betalningar. Leasingavtal kallas ibland hyresavtal, särskilt när det gäller leasing (hyra) av fastighet”. Enligt RKR R5 ska ett avtal klassificeras som finansiellt om det innebär att de ekonomiska fördelar och risker som förknippas

med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. För avtal som avser lägenheter/bostäder och som har en uppsägningstid som understiger 12 månader har bedömning gjorts att dessa skall klassificeras som kortidshyra.

Leasingavtal som uppfyller kriterierna för korttidsinventarier eller av mindre värde redovisas som operationella leasingavtal. Sådana avtal aktiveras inte utan kostnadsförs i sin helhet. Så är fallet med samtliga bilar som kommunen hyr av Kungsörs Kommunteknik AB.
Kommunen leasar sina verksamhetslokaler av två helägda kommunala bolag. Riskerna och fördelarna med hyreskontrakten tillfaller kommunen och så vida det inte är fråga om avtal som ska sägas upp klassificeras dessa som finansiell leasing.

Hyrorna delas upp i kapitaliserad del av hyran och variabla avgifter. Den kapitaliserade delen avser fastighetsvärdet och tas upp i balansräkningen, tillgången skrivs av och påförs ränta. Variabla avgifter är rörliga kostnader för driften av lokalen. En leasingskuld beräknas som utgör nuvärdet av framtida minimileaseavgifter. Minimileasavgifterna avser kallhyra, varpå el, värme, vatten och städning debiteras som variabla avgifter, vilka i sin tur belastar driften. Finansiella leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt understigande ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som ej uppsägningsbara operationella avtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång. Dessa avtal ingår i noten för ej avskrivningsbar operationell leasing.

Skulder och avsättningar
Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS (en diskonteringsränta som fastställs i riktlinjer för beräkning av pensionsskuld) och redovisas enligt den s.k. blandmodellen i enlighet med LKBR och RKR R10. Blandmodellen innebär att avtalspensioner som intjänats före 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse och avtalspensioner som intjänats från och med 1998 samt samtliga garanti- och visstidspensioner redovisas som en avsättning. Övriga avsättningar är beräknade utifrån ett uppskattat nuvärde för ett antal åtgärder över tid.

Intäkter och kostnader
I enlighet med RKR R2 är prognosen för 2025 års slutavräkning baserad på SKR:s cirkulär 25:59. Avskrivningar belastar kommunens resultat från och med månaden efter investeringen har aktiverats. Utdelning redovisas enligt kontantprincipen när den betalas in på kommunens bankkonto. Bidrag och intäkter kopplade till exploateringsverksamheten resultatförs direkt och tas inte upp i anläggningsregistret för att sedan skrivas av. När exploateringen är avslutad sker slutavräkning mot faktiska kostnader.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen
Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 41,42 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader. Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en kalkylränta på 2,5 procent för årets genomsnittliga kapitalbindning.

Gemensam central administration som ekonomi, personal och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna. Måltider intern-debiteras utifrån ett kalkylerat portionspris som baseras på självkostnad.

Väsentliga belopp för intäkter och kostnader har bokförts på den period som de bedömts tillhöra. Statsbidrag periodiseras ut över den tid som de avser. När det inte framgår av beslutet vilken period statsbidragen avser, periodiseras intäkten över den tid som motsvarande kostnad fortlöper, vilken statsbidraget är avsett att täcka.

Jämförelsestörande poster
Som jämförelsestörande poster betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 100 tkr. Realisationsvinster och -förluster vid försäljning av anläggningstillgångar samt intäkter och kostnader till följd av exploateringsverksamheten redovisas alltid som jämförelsestörande. Realiserade och orealiserade värdeförändringar inom finansiella tillgångar redovisas aldrig som jämförelsestörande, eftersom kommunen inte uppger jämförelsestörande poster bland finansiella poster. Det beror på att finansiella poster är jämförelsestörande till sin natur då de varierar mycket mellan åren.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Här följer en kort beskrivning av särskilda uppskattningar och bedömningar som har gjorts i räkenskaperna.

Ytterligare väsentliga uppskattningar redovisas i anslutning till respektive not.

Förråd, lager och exploateringsfastigheter
Kommunen har tre (sex föregående år) olika exploateringsprojekt i sin balansräkning: Domaren 6, Runnabäcken 2, Sliparen. Kommunen fördelar infrastrukturen i komponenter enligt fakturaunderlagen vid aktivering.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser
Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnanden finns i not 27.

Andra avsättningar
Kungsörs kommun har förbundit sig att stå kostnaden för nedgrävningen av en kraftledning tvärs över iordningsställda tomter för försäljning på Runnabäcken 2. Vattenfall har uppskattat kostnaden till 13 000 tkr. Det är ännu oklart när i tid Vattenfall kommer att verkställa åtgärden och vad den slutgiltiga kostnaden kommer att bli.

Uppskattningar av räntan i koncerninterna finansiella leasingavtal
Finansiell leasing redovisas i balansräkningen som en tillgång, medan leasingåtagandet samtidigt redovisas som en skuld. På skulden påförs ränta. Huvudregeln enligt RKR att den implicita räntan ska tillämpas. Den beräknas till den räntesats som gör att nuvärdet av leasingavgifter och restvärde motsvarar tillgångens verkliga värde och eventuella direkta kostnader för leasegivaren. Om den implicita räntan inte kan fastställas *med rimlig säkerhet* används kommunens marginella låneränta, det vill säga den räntesats som kommunen hade betalat för ett lån med motsvarande löptid och säkerhet. Även om inte RKR använder exakt samma terminologi som IFRS 16, bygger RKR R5 på samma grundprinciper.

Som verkligt värde har kommunen använt beräknat bokfört värde vid avtalens ingående. Majoriteten av avtalen ingicks i samband med bildandet av KKTAB, då bolaget köpte fastigheterna från kommunen för bokfört värde. Det har medfört att det bokförda värdet i KKTAB är mycket lågt. Eftersom värdet är mycket lågt men hyran fortfarande relativt hög, har den implicita räntan inte kunnat beräknas för majoriteten av kontrakten. I vissa fall har den implicita räntan blivit negativ, vilket heller inte är applicerbart för redovisningen av finansiell leasing. I andra fall har räntan blivit orimligt hög och därmed inte kan anses ge en rättvisande bild ur redovisningssynpunkt. Eftersom utfallet av beräkningarna får en så stor spännvidd, trots att samma avtalsparter är involverade från och med samma avtalsstart, har det ifrågasatts om de uppgifter som kommunen erhållit för ändamålet har varit helt relevanta. Avtalen är gamla. Dessutom gjorde KKTAB för ett par tre år sedan en omräkning av hyrorna, vilket resulterade i att socialförvaltningen och kommunstyrelseförvaltningen fick lägre hyror samt att barn- och utbildningsförvaltningen fick lika mycket högre hyror. Orsaken till omräkningen var att det hade konstaterats att avskrivningskostnaden inte ingick i hyran mot kommunen för Kung Karls skola eller förskolan Paletten.

Med hänsyn till att kommunens resurser ska användas effektivt och samtidigt kunna skapa en redovisning som ger en rättvisande bild, har kommunen valt att tillämpa den rörliga räntan (3 mån SWAP) plus kommunens marginal från och med vart och ett av avtalens startdatum. Dessa historiska uppgifter har kommunen erhållit från Kommuninvest. Räntan blir relativt låg, eftersom Kommuninvest inte kräver en marknadsmässig avkastning på det sätt som leasegivare på marknaden skulle kräva. Trots det anses räntan ändå vara relevant, eftersom en leasegivare åt en kommun inte hade behövt arbeta med marginaler på räntan för att erhålla avkastning. I och med indexuppräkningar som är inskrivna i kontrakten hade leasegivaren haft tillräcklig säkerhet ändå.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 3 Verksamhetens intäkter	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Försäljningsintäkter	13 470	25 606	5 932	5 930
Taxor och avgifter	44 795	32 166	15 750	14 947
Hyror och arrenden	92 729	85 447	7 198	7 017
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	55 170	58 290	51 465	56 578
EU-bidrag	86	91	86	91
Övriga bidrag och kostnadsersättningar	4 521	5 399	4 383	4 461
Entreprenad, försäljning av verksamhet, mm	39 429	4 216	12 135	12 207
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	840	255	0	0
SUMMA	**251 040**	**211 470**	**96 949**	**101 231**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 4 Verksamhetens kostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Material, avgifter, tjänster, mm	-90 528	-88 004	-65 400	-54 699
Bidrag och transfereringar	-21 149	-16 421	-20 528	-20 725
Entreprenader och köp av verksamhet	-159 230	-173 213	-127 846	-136 927
Löner och sociala avgifter	-479 502	-470 465	-428 725	-437 420
Pensionskostnader	-35 802	-60 148	-32 725	-42 367
Hyror, arrenden, leasing, övr.fastighetskost	-48 639	-6 453	-50 144	-77 129
Realisationsförluster och utrangeringar	-58	0	0	0
Bolagsskatt	-3 078	-1 476	0	0
Övriga verksamhetskostnader	-24 386	0	-20 401	-9 808
SUMMA	**-862 372**	**-816 180**	**-745 769**	**-779 075**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 5 Av- och nedskrivningar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Avskrivning immateriella anläggningstillg	-61	-55	0	0
Avskrivningar byggn o tekniska anläggn	-30 713	-29 398	-31 030	-5 333
Avskrivningar maskiner och inventarier	-17 629	-17 396	-3 972	-3 534
Nedskrivningar och utrangeringar	-4 211	-1 037	-4 183	-450
SUMMA	**-52 614**	**-47 886**	**-39 185**	**-9 317**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 6 Skatteintäkter	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Preliminär kommunalskatt	464 370	456 674	464 370	456 674
Preliminär slutavräkning innevarande år	-2 767	1 616	-2 767	1 616
Slutavräkningsdifferens föregående år	-69	-2 228	-69	-2 228
SUMMA	**461 534**	**456 062**	**461 534**	**456 062**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 7 Generella statsbidrag och utjämning	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Inkomstutjämning	142 480	126 446	142 480	126 446
Kostnadsutjämning	15 039	15 223	15 039	15 223
Regleringspost	22 934	26 487	22 934	26 487
Generella bidrag från staten	0	3 232	0	3 232
Utjämningsbidrag LSS	34 503	37 173	34 503	37 173
Kommunal fastighetsavgift	25 284	24 702	25 284	24 702
SUMMA	**240 240**	**233 263**	**240 240**	**233 263**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 8 Finansiella intäkter	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Utdelningar från koncernföretag	0	0	1 625	1 500
Utdelningar på aktier och andelar	596	353	594	353
Realiserad vinst försälj finansiella instrument	0	322	0	322
Orealiserad värdestegring finansiella instrument	5 008	8 136	5 008	8 136
Ränteintäkter	3 246	6 332	2 689	4 547
Borgensavgifter	85	0	3 747	3 270
Övriga finansiella intäkter	567	0	0	0
SUMMA	**9 502**	**15 143**	**13 663**	**18 128**

Borgensavgift betalas av VAFAB Miljö kommunalförbund till Kungsörs kommun med 85 tkr för lån som tas från Västerås stads internbank.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 9 Finansiella kostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Räntekostnader på lån	-22 921	-28 357	0	0
Räntekostnader på leasingskuld	0	0	-11 522	-11 951
Kostnad förändring av pensionsavsättning	-3 363	-7 238	-3 286	-7 024
Övriga finansiella kostnader	-1 686	-45	-59	-35
SUMMA	**-27 970**	**-35 640**	**-14 867**	**-19 010**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 10 Jämförelsestörande poster i verksamhetens nettokostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Realisationsvinster och -förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	840	255	0	255
Ökad avsättning nedgrävd kraftledning	0	-3 000	0	-3 000
Ökad avsättning sanering Gjutaren 4	-8 500		-8 500	
Beviljade statsbidrag innan 2024	0	4 712	0	4 712
Rättelse moms	1 800	-209	1 800	-209
SUMMA	**-5 860**	**1 758**	**-6 700**	**1 758**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Ingående värden	1077	949		
Inköp	51	128		
Utrangering/justeringar	-111	0		
Summa utgående värden	**1 017**	**1 077**		
Årets avskrivningar	-60	-55		
Ackumulerade avskrivningar	-622	-566		
Totala avskrivningar	**-682**	**-621**		
Summa utgående redovisat värde	**335**	**456**	**0**	**0**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 12 Mark, byggnader och tekniska anläggningar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Ingående värden	1 371 870	1 324 298	981 440	886 427
Inköp	28 151	177 636	22 637	107 548
Varav pågående projekt	*-17 939*	*-74 742*	*-12 213*	*-12 191*
Försäljning/bidrag	-1 101	-626	-613	-344
Utrangering/justeringar	11 551	8 046	-7	0
Summa utgående värden	**1 393 615**	**1 434 612**	**991 244**	**981 440**
Årets avskrivningar	-30 326	-29 323	-31 022	-30 489
Försäljningar	438	0	0	0
Ackumulerade avskrivningar	-445 873	-418 452	-306 076	-275 587
Totala avskrivningar	**-475 761**	**-447 775**	**-337 098**	**-306 076**
Årets nedskrivningar/återföringar	207	-97 261	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-112 979	0	0	0
Pågående projekt	17 939	74 742	12 213	12 191
Summa utgående redovisat värde	**823 021**	**964 318**	**666 359**	**687 555**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 13 Maskiner och inventarier	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Ingående värden	400 183	325 440	61 989	60 285
Inköp	23 769	13 245	1 221	4 670
Försäljning/bidrag	-3 390	-4 095	0	0
Utrangering/justeringar	-7 023	11 047	0	0
Summa utgående värden	**413 539**	**345 637**	**63 210**	**64 955**
Försäljning/utrangeringar	9 671	3 029	0	0
Årets avskrivningar	-17 629	-17 395	-3 972	-3 534
Ackumulerade avskrivningar	-135 826	-124 424	-40 940	-40 373
Totala avskrivningar	**-143 784**	**-138 790**	**-44 912**	**-43 907**

Årets nedskrivningar/återföringar	-4 184	0	-4 184	0
Summa utgående redovisat värde	**265 571**	**206 847**	**14 114**	**21 048**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 14 Finansiella anläggningstillgångar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Aktier och andelar				
Kungsörs Grus AB			30	30
Kommunaktiebolaget	1	1	1	1
VAFAB Miljö AB	1 777	1 777	1 777	1 777
Kungsörs Kommunföretag AB			68 148	68 148
Räddningstjänsten Mälardalen	1 737	1 737	1 737	1 737
Inera AB	42	42	42	42
Energikontoret i Mälardalen	9	9	9	9
Mälarskog Insatskonto	7	7	7	7
Kommuninvest ekonomisk förening	7 600	7 600	7 600	7 600
Kooperativ utveckling i Västmanland	1	1	1	1
Västmanlands tolkservice	13	13	13	13
Nätverk för byggnadsvård	10	10	10	10
Insatskonton	1	1	1	1
Västra Mälardalens VA AB	250	250		
Summa aktier och andelar	**11 448**	**11 448**	**79 376**	**79 376**
Långfristiga fordringar				
Kungsörs Kommunteknik AB			0	30 000
Kungsörs Kommunföretag AB			900	900
Västra Mälardalens VA AB	500	500		
Återbäring HBV	40	40		
Övriga långfristiga fordringar	247	275		
Summa långfristiga fordringar	**787**	**815**	**30 900**	**30 900**
Summa utgående redovisat värde	**12 235**	**12 263**	**80 276**	**110 276**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 15 Bidrag till statlig infrastruktur	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Totalt bidrag Citybanan	8 882	8 882	8 882	8 882
Ackumulerad upplösning	-3 726	-3 371	-3 726	-3 371
varav årets upplösning	*-355*	*-355*	*-355*	*-355*
SUMMA	**5 156**	**5 511**	**5 156**	**5 511**

Med Citybanan avses finansieringen av anläggandet av två nya spår på hela sträckan Tomteboda-Stockholm Södra och frigöra kapacitet för att utveckla interregional tågtrafik och godstrafik av nationellt intresse och betydelse. Kostnaden bärs i huvudsak av staten men med medfinansiering av vissa kommuner och regioner enligt avtalet om medfinansiering av Citybanan med mera undertecknat den 19 december 2007. Kungsörs kommun ska bidra med en sammanlagd finansiering om 7 320 tkr under 25 år med start 2013, motsvarande prisnivån den 1 januari 2008, vilken indexeras enligt Medfinansieringsavtalet.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 16 Förråd, lager och exploaterings-fastigheter	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Förråd	2 380	2 691	0	0
Tomter till försäljning	4 283	4 644	3764	4 644
Tomträttsmark till försäljning	0	166	0	166
SUMMA	**6 663**	**7 501**	**3 764**	**4 810**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 17 Kortfristiga fordringar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Kundfordringar	9 283	24 999	3 397	8 227
Övriga kortfristiga fordringar	33 851	18 652	47 363	45 155
Förutbetalda kostnader o upplupna intäkter	27 877	11 351	25 978	24 563
Skattefordringar	0	1 243	0	247
SUMMA	**71 011**	**56 245**	**76 738**	**78 192**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 18 Kortfristiga placeringar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Pensionsmedelsportfölj				
anskaffningsvärde	118 553	113 121	118 553	113 121
insättningar/uttag	30 002	0	30 002	0
värdereglering	3 350	5 432	3 350	5 432
-varav svenska aktier (%)	25,3	24,9	25,3	24,9
-varav utländska aktier (%)	74,4	75,1	74,4	75,1
Anskaffningsvärde vid årets slut	**151 905**	**118 553**	**151 905**	**118 553**
Likviditetsportfölj				
anskaffningsvärde	51 707	115 085	51 707	115 085
försäljning	0	-66 000	0	-66 000
värdereglering	1 374	2 622	1 374	2 622
Anskaffningsvärde vid årets slut	**53 081**	**51 707**	**53 081**	**51 707**
genomsnittlig räntebindningstid	0,8	0,8	0,8	0,8
Summa kortfristiga placeringar	**204 986**	**170 260**	**204 986**	**170 260**

Kungsörs kommun har två placeringsportföljer med olika ändamål. Enligt kommunens policy för medelsförvaltning får den genomsnittliga räntebindningstiden (durationen) i likviditetsportföljen vara maximalt 1,5 år. Den ska matcha finansieringsbehovet för avsättningar på medellång sikt. Vidare ska pensionsmedelsförvaltningen enligt samma policy bestå av 50 procent aktier och 50 procent räntor, med en tillåten avvikelse på tio procentenheter.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 19 Kassa och bank	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Kassa	35	59	35	58
Bank	176 937	183 645	167 194	164 251
SUMMA	**176 972**	**183 704**	**167 229**	**164 309**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 20 Eget kapital	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Ingående eget kapital	-418 172	-401 940	-341 957	-371 562
korrigering av ingående värde (not 1a)	*567*	*0*	*0*	*40 503*
Årets resultat	-19 361	-16 232	-12 563	-13 232
korrigering årets resultat (not 1a)				2 334
Utgående eget kapital	**-436 966**	**-418 172**	**-354 520**	**-341 957**
varav resultatutjämningsreserv	*-30 000*	*-30 000*	*-30 000*	*-30 000*

Justering av eget kapital har gjorts 2024-12-31 med 42 837 tkr för att anpassa redovisningen till Redovisningsrådets rekommendation R5 om leasing och därigenom har hyror av verksamhetslokaler omklassificerats bakåt i tiden.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Ingående avsättning till pensioner inkl. särskild löneskatt på pensionskostnader	-112 207	-86 149	-111 723	-86 149
Nyintjänad pension	-2 094	-20 466	-2 094	-18 315
Årets utbetalningar	3 537	3 364	3 537	3 364
Ränte- och basbeloppsuppräkning	-3 286	-7 140	-3 286	-7 140
Övrig post	2	108	2	108
Förändring särskild löneskatt på pensionskostnader	-446	-5 779	-446	-5 270
Summa avsatt till pensioner inkl. löneskatt	**-114 494**	**-116 062**	**-114 010**	**-113 402**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 22 Andra avsättningar	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Avsättning till pensioner inkl. löneskatt VMKF				
Redovisat värde vid årets början			-1 206	-869
Förändring nuvärde			-81	-337
Utgående avsättning			**-1 287**	**-1 206**
Avsatt till pensioner inkl. löneskatt RTMD				
Redovisat värde vid årets början	-2 241	-2056	-2 241	-2056
Förändring av nuvärdet	71	-185	71	-185
Utgående avsättning	**-2 170**	**-2 241**	**-2 170**	**-2 241**
Avsatt för åtgärdande av miljöskuld				
Redovisat värde vid årets början	-16 247	-17 132	-16 247	-17 132
Nya avsättningar	-8 500	0	-8 500	0
Ianspråktagna avsättningar	236	885	236	885

Outnyttjade belopp som återförts	**-24 511**	**-16 247**	**-24 511**	**-16 247**
Avsättning kraftledning				
Redovisat värde vid årets början	-12 396	-10 000	-12 396	-10 000
Ianspråktagna avsättningar	0	604	0	604
Nya avsättningar	0	-3 000	0	-3 000
Outnyttjade belopp som återförts	**-12 396**	**-12 396**	**-12 396**	**-12 396**
Övriga avsättningar (inkl. uppskjuten skatt)	2 123	1 333	0	0
	-36 954	**-29 551**	**-40 364**	**-32 090**

Avsättning till pensioner VMKF: *Den förmånsbestämda ålderspensionen till VMKF:s anställda finansieras av de nuvarande fyra medlemskommunerna. Innan år 2021 bedrevs kommunens räddningstjänst i samverkan med Arboga och Köpings kommuner i kommunalförbundet VMKF. Den gamla pensionsskulden för räddningstjänsten finansieras fortsatt därefter av ursprungsmedlemmarna. Fördelningen av avsättning och utbetalning sker i proportion till befolkningsmängden i respektive medlemskommun den 1 november året före budgetåret. Övriga pensionskostnader finansieras via medlemsbidraget.*

Avsättning till pensioner RTMD: *Enligt förbundsordningen ingår inte avsättningar och utbetalningar av särskild avtalspension (SAP-R) i medlemsbidraget. Fördelningen av avsättning och utbetalning sker i proportion till befolkningsmängden i respektive medlemskommun den 1 november året före budgetåret. Övriga pensionskostnader finansieras via medlemsbidraget.*

Avsättning för åtgärdande av miljöskuld*: I Kungsörs kommun bedrevs förr flera industrier, vilka förorenade marken. Flera års miljöutredningar har identifierat plats och omfattning av dem samt åtgärder. Uppskattningsvis kommer saneringarna att kosta 30 000–35 000 tkr. Kommunen räknar med att stå för 50 % av kostnaden och att söka statliga bidrag för att finansiera återstoden. Fyra områden måste åtgärdas omgående för en uppskattad kostnad om 6 150 tkr. Dessa är: Gösen 7, Borgen/Kungsör 3:1, Ekudden/Uddhagen och Åparken. Utöver dessa har det gjorts en avsättning för saneringen av marken på Gjutaren 4 med 21 000 tkr. Kommunen beviljades inte statsbidrag efter ansökan, vilket ökade avsättningen med 8 500 tkr 2025.*

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 23 Långfristiga skulder	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Långfristiga skulder				
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	-632 063	-527 221	0	0
Långfristig leasingsskuld	0	0	-537 086	-560 451
Summa långfristiga skulder	**-632 063**	**-527 221**	**-537 086**	**-560 451**
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
-Genomsnittlig ränta %	3,02	3,67		
-Genomsnittlig ränta % exklusive derivat	3,02	3,67		
-Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,87	1,55		
-Genomsnittlig räntebindningstid, år	1,87	1,39		
-Del av kapitalbindning mindre än 1,0 år	28,16	35,39		
-Del av räntebindning mindre än 1,0 år	28,16	47,60		
Kapitalförfall andel av lån				
0–1 år	28,16	35,39		
1–3 år	43,89	53,58		
3–5 år	27,95	11,03		
5–10 år	0,00	0,00		
Över 10 år	0,00	0,00		

Enligt kommunkoncernens gemensamma policy för medelförvaltning ska den genomsnittliga kapitalbindningen och räntebindningen på lånen vara mellan 1,5 år och 4,0 år. Den del av kapitalbindningen och räntebindningen som är mindre än 1,0 år får maximalt utgöra 40 procent.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 24 Kortfristiga skulder	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Leverantörsskulder	-39 072	-42 599	-45 364	-56 508
Kortfristiga skulder till bank o kreditinstitut	-185 702	-215 609	-61 018	-76 807
Moms och punktskatter	-1 256	-744	-94	-283
Personalens skatter, avgifter och avdrag	-15 265	-15 213	-14 333	-14 249
Upplupna personalkostnader (exkl. pensioner)	-27 059	-9 059	-23 586	-24 464
Upplupna pensionskostnader	-21 277	-12 527	-19 431	-20 306
Övriga kortfristiga skulder	-1 629	-72 195	0	0
Förutbetalda generella statsbidrag	-2 767	0	-2 767	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-46 135	-72 067	-6 047	-1 443
SUMMA	**-340 162**	**-440 013**	**-172 640**	**-194 060**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 25 Panter och därmed jämförliga säkerheter	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Företagsinteckning (Kungsörs Grus AB)	1 050	1 050	0	0
SUMMA	**1 050**	**1 050**	**0**	**0**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 26 Pensionsförpliktelser som ej tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt				
Ingående ansvarsförbindelse	-157 368	-154 659	-157 368	-154 659
Årets utbetalningar	9 711	10 157	9 711	10 157
Ränte- och basbeloppsuppräkning	-5 236	-9 967	-5 236	-9 967
Övrig post	1 036	-2 370	1 036	-2 370
Förändring av löneskatt	1 337	-529	1 337	-529
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. löneskatt	**-150 520**	**-157 368**	**-150 520**	**-157 368**
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	95%	95%	95%	95%
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	1	1	1	1
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	20	20	20	20
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 27 Övriga ansvarsförbindelser	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Borgensåtagande koncernföretag				
Kungsörs Fastighets AB	159 750	159 750	159 750	159 750
Kungsörs Kommunteknik AB	450 580	450 580	450 580	450 580
Kungsörs Vatten AB	185 528	185 528	185 528	185 528
Västra Mälardalens kommunalförbund	1 428	1 606	1 428	1 606
Övriga borgensförbindelser				
Vafabmiljö kommunalförbund	6 446	5 565	6 446	5 565
Övriga ansvarsförbindelser	114	114		
Summa övriga ansvarsförbindelser	**803 846**	**803 143**	**803 732**	**803 029**

Kungsör kommun har i juni 1995 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförpliktelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vis ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Kungsörs kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick. Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Kungsörs kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 847 764 316 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 877 389 717 kronor.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 28 Leasingåtaganden	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Finansiella avtal				
Fastigheter			***-1 741 404***	***-1 822 922***
Totala minimileaseavgifter			-667 231	-702 020
Nuvärde minimileaseavgifter			-537 086	-560 451
Därav förfall inom 1 år			-23 748	-23 365
Därav förfall inom 1–5 år			-95 384	-95 592
Därav förfall senare än 5 år			-417 955	-441 494
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal överstigande 1 år				
Minimileaseavgifter	***-3 145***	***-1 725***	***-14 073***	***-12 461***
Med förfall inom 1 år	-2 795	-1 308	-7 254	-5 800
Med förfall inom 1–5 år	-350	-417	-6 812	-6 642
Med förfall senare än 5 år	0	0	-7	-19
Icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uthyrning				
Minimileaseavgifter			***-5 375***	
Med förfall inom 1 år			-4 000	
Med förfall inom 1–5 år			-1 313	
Med förfall senare än 5 år			-62	
SUMMA operationella leasingavtal som redovisas utanför balansräkningen	**-3 145**	**-1 725**	**-19 448**	**-12 461**

Samtliga finansiella leasingavtal gällande fastigheter är koncerninterna avtal.

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 29 Justering för ej likviditetspåverkande poster	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Avskrivningar	48 403	46 849	9 821	8 867
Nedskrivningar/utrangeringar	4 211	1 037	4 184	450
Realisationsresultat försäljning av anläggningstill	-715	-612	0	0
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	2 375	28 384	618	39 345
Resultateffekt rättelse finansiell leasing av hyreskontrakt	0	0	1 815	
Övriga avsättningar	7 403	11 118	8 265	927
Övrigt		29		
SUMMA	**61 677**	**86 805**	**24 703**	**49 589**

	KONCERNEN		KOMMUNEN	
Not 30 Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**
Kostnader för räkenskapsrevision	-1 324	-1 707	-647	-773
varav sakkunnigt biträde	*-477*	*-416*	*-477*	*-348*
varav arvoden förtroendevalda revisorer	*-176*	*-233*	*-170*	*-233*
varav auktoriserade revisorer (bolag)	*-671*	*-515*		
Kostnader för övrig revision	-413	-370	-313	-227
varav sakkunnigt biträde	*0*	*-283*	*0*	*-227*
Total kostnad för revision	**-1 738**	**-2 077**	**-960**	**-1 000**

Not 31 Koncerninterna förhållanden

Belopp i tusentals kronor (tkr)	Koncernbidrag		Utdelning		Långfristiga fordringar		Räntor och borgens-avgifter		Långfristiga skulder/avsättningar	
	Givna	**Mottagna**	**Givna**	**Mottagna**	**Givna**	**Mottagna**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Givna**	**Mottagna**
Kommunen				1 625		900	3 867		1 287	
KKAB		287			8 000					
KKTAB	96					7 100		2 908		
KFAB	96							959		
KVAB	96									
VMKF										1 287
K Grus			1 625							

Drift- och investeringsredovisning

Driftsuppföljning

Driftredovisningen speglar utfallet jämfört med budget per nämnd och verksamhet. Betydande budgetavvikelser kommenteras nedan. Den totala budgetavvikelsen är ett överskott med 7 325 tkr. För detaljerade ekonomiska analyser hänvisas till nämndernas egna verksamhetsberättelser.

DRIFTREDOVISNING	**Intäkter**		**Kostnader**		**Nettokostnad**					
Kommunfullmäktiges tilldelade ramar	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Budget**	*Just*	**Total budget**	**Avv**
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	*budget*	**2025**	**2025**
(belopp i tusentals kronor)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**		**jan-dec**	**jan-dec**
Barn- och utbildningsnämnden	43 383	51 468	-319 353	-303 686	-275 970	-252 218	-262 423	*-4 260*	-266 683	-9 287
Socialnämnden	40 251	43 482	-322 458	-333 748	-282 207	-290 266	-286 279	*-4 181*	-290 460	8 253
Kommunstyrelsen	35 370	16 905	-156 858	-157 332	-121 488	-140 427	-114 354	*-2 939*	-117 293	-4 195
Kommungemensamma anslag	28 942	48 946	-37 283	-53 196	-8 341	-4 250	-32 274	*11 380*	-20 894	12 553
SUMMA verksamhetens intäkter och kostnader att jämföra med resultaträkningen	**147 947**	**160 801**	**-835 952**	**-847 962**	**-688 005**	**-687 161**	**-695 330**	***0***	**-695 330**	**7 325**

Budgetförändringar i driftbudgeten	VL-kort	Kapital-kostnad	Frukost Kung Karls skola	Lönerevision	*Just budget*
Barn- och utbildningsnämnden		241	50	3 969	*4 260*
Socialnämnden		200		3 981	*4 181*
Kommunstyrelsen	260	1 009		1 670	*2 939*
Kommungemensamma anslag	-260	-1 450	-50	-9 620	*-11 380*

DRIFTREDOVISNING	**Intäkter**		**Kostnader**		**Nettokostnad**				
per verksamhet	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Utfall**	**Budget**		**Total**	**Avv**
	2025	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**		**budget**	**2025**
(belopp i tusentals kronor)	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**	**jan-dec**		**jan-dec**	**jan-dec**
Politisk verksamhet	112	394	-10 571	-10 370	-10 459	-9 976	-11 058	*-181*	-11 239	780
Infrastruktur, skydd, mm	6 165	1 808	-60 603	-46 391	-54 438	-44 583	-40 629	*-786*	-41 415	-13 023
Fritid och kultur	2 250	2 467	-32 395	-30 469	-30 145	-28 002	-27 702	*-420*	-28 122	-2 023
Pedagogisk verksamhet	55 670	50 466	-331 257	-311 878	-275 587	-261 412	-265 223	*-4 416*	-269 639	-5 948
Vård och omsorg	43 576	37 050	-324 584	-326 070	-281 008	-289 020	-287 550	*-4 160*	-291 710	10 702
Särskilt riktade insatser	4 792	11 120	-8 576	-16 056	-3 784	-4 936	-5 575	*-100*	-5 675	1 891
Affärsverksamhet	181	71	-1 615	-1 510	-1 434	-1 439	-1 748	*-261*	-2 009	575
Gemensamma verksamheter	35 201	57 425	-66 351	-105 218	-31 150	-47 793	-55 845	*10 323*	-45 522	14 372
SUMMA verksamhetens intäkter och kostnader att jämföra med resultaträkningen	**147 947**	**160 801**	**-835 952**	**-847 962**	**-688 005**	**-687 161**	**-695 330**	**0**	**-695 330**	**7 325**

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden redovisar en negativ budgetavvikelse på -9 287 tkr för året. I delårsrapporteringen per den 31 augusti var prognosen en budget i balans. Det största underskottet hittas i grundskoleverksamheten. Grundskolan hade en prognostiserad budgetavvikelse redan i delårsrapporten per den 31 augusti. Budgetavvikelsen förklarades då av ökade kostnader för interkommunala ersättningar samt ett växande behov av stödinsatser. Därtill belastades resultatet av högre kostnader för skolskjuts och skolbyggnadernas inbrottslarm. Statsbidragen hade också blivit lägre än budgeterat. Även den anpassade grundskolan prognostiserade underskott och det berodde på högre kostnader än budgeterat för platser i andra kommuner. De effektiviseringskrav som planerades fick inte den effekt som förutspåddes. Stor del av underskottet hänförs till personalkostnader.

Underskottet för den anpassade grundskolan ökade från höstterminens start. Det var svårt att prognostisera effekterna av den helt nystartade verksamheten och kostnaderna ökade för köp av platser på träningsskola i andra kommuner och tillhörande skolskjuts. I

den egna anpassade skolan i Kungsörs kommun har personal- och lokalkostnaderna inte harmonierat med det utrymme som bedömdes i samband med budgetarbetet.

Fritidshem och förskoleklass kan gärna ses tillsammans då det kan vara svårt att särskilja personalkostnaderna helt och fullt. Avvikelsen beror på högre personalkostnader än budgeterat.

Rörande gymnasieskolan som inte prognostiserade något underskott i delårsrapporten, blev antalet elever på höstterminen i gymnasieskolan fler än förväntat. Ekonomin har också påverkats av ett dyrare avtal om interkommunala ersättningar jämfört med föregående år.

Nämnd (tkr)	2025 januari-december			2025 prognos delårsrapport			2024 januari-december		
	Utfall	Budget	Avvik	Prognos	Budget	Avvik	Utfall	Budget	Avvik
Barn och utbildning									
Politisk verksamhet	627	734	107	665	720	55	659	700	41
Musikskola	0	0	0	0	0	0	850	887	37
Fritidsgårdar	0	0	0	0	0	0	2 059	1 714	-345
Förskola	58 006	57 553	-453	57 553	57 553	0	54 549	54 966	417
Pedagogisk omsorg	1 511	1 270	-241	1 439	1 270	-169	1 513	1 336	-177
Öppen fritidsverksamhet	911	813	-98	813	813	0	811	438	-373
Fritidshem	5 528	4 330	-1 198	4 408	4 330	-78	5 274	5 079	-195
Förskoleklass	5 028	5 273	245	4 973	5 273	300	3 585	3 601	16
Grundskola	124 694	118 570	-6 124	120 670	118 570	-2 100	112 316	107 999	-4 317
Anpassad grundskola	21 372	19 133	-2 239	19 550	19 133	-417	16 321	19 565	3 244
Gymnasieutbildning	45 341	43 228	-2 113	43 228	43 228	0	41 783	44 576	2 793
Anpassad gymnasieskola	4 329	5 273	944	4 823	5 273	450	6 657	3 140	-3 517
Vuxenutbildning	3 168	3 457	289	3 457	3 457	0	5 034	5 463	429
Gymnasial vuxenutbildning	2 649	2 690	41	2 690	2 690	0	-937	1 513	2 450
Särvux	180	104	-76	164	104	-60	60	104	44
SFI	2 433	3 382	949	2 532	3 382	850	1 582	2 589	1 007
Flyktingmottagande	194	874	680	-295	874	1 169	102	623	521
Totalt Barn- och utbildning	**275 971**	**266 684**	**-9 287**	**266 670**	**266 670**	**0**	**252 218**	**254 293**	**2 075**

Socialnämnden

För hela Socialförvaltningen är resultatet en positiv budgetavvikelse med 8 253 tkr. Det är betydligt bättre än prognosen som gjordes i den obligatoriska delårsrapporten på hösten och har sin förklaring till stor del hos individ- och familjeomsorgen (IFO). Den positiva budgetavvikelsen för vård och omsorg förklaras av statsbidrag som inte har varit budgeterade samt en vakant enhetschefstjänst.

För insatser enligt LSS/Socialförsäkringsbalken härrör underskottet främst från en kostnad på 1 495 tkr för att utöka gruppboendet Syrenen med nattbemanning. Den positiva budgetavvikelsen för IFO beror på flera vakanta socialsekreterartjänster under året som har sänkt kostnaderna med 3 962 tkr. (Underskott för inhyrd personal redovisas på raden förvaltningsledning.) Placeringar hos Statens institutionsstyrelse generar en negativ budgetavvikelse med -3 799 tkr medan familjehemsplaceringar och HVB (hem för vård eller boende) redovisar en positiv budgetavvikelse med 3 129 tkr. Statsbidrag utöver vad verksamheten räknade med i budget, förbättrar resultatet ytterligare.

Den stora avvikelsen för arbetsmarknadsåtgärder var väntad och beror på ett nytt sätt att arbeta med åtgärdsanställningar. Från att tidigare ha haft många åtgärdsanställda har verksamheten under året haft mycket få sådana.

Nämnd (tkr)	2025 januari-december Utfall	Budget	Avvik	2025 prognos delårsrapport Prognos	Budget	Avvik	2024 januari-december Utfall	Budget	Avvik
Socialförvaltningen									
Politisk verksamhet	870	850	-21	833	833	0	817	809	-8
Förvaltningsledning	10 848	9 952	-895	9 411	10 536	1 125	6 045	6 140	94
Gemensamt vård och omsorg	26 148	27 019	871	26 619	27 019	400	25 766	25 394	-371
Vård och omsorg om äldre	105 693	107 759	2 066	104 984	107 759	2 775	108 828	101 791	-7 037
Insatser LSS/SFB	78 843	77 312	-1 532	78 512	77 312	-1 200	78 638	80 765	2 127
Insatser till personer med funktionsnedsättning	6 799	7 264	465	7 564	7 264	-300	7 181	7 243	62
Färdtjänst	1 630	2 238	608	2 038	2 238	200	1 729	2 180	451
Individ och familjevård	35 284	40 700	5 416	41 370	40 674	-696	42 256	41 055	-1 201
Ekonomiskt bistånd	13 112	12 665	-447	13 234	12 665	-569	14 945	12 113	-2 832
Flyktingmottagande	-86	367	453	367	367	0	-30	-1 320	-1 290
Arbetsmarknadsåtgärder	3 066	4 333	1 267	3 068	4 333	1 265	4 924	7 221	2 297
Totalt Socialförvaltningen	**282 207**	**290 460**	**8 253**	**288 000**	**291 000**	**3 000**	**291 099**	**283 391**	**-7 709**

Kommunstyrelsens egen förvaltning

Kommunstyrelsen redovisar ett budgetunderskott med -4 195 tkr som helhet. Inom verksamheten infrastruktur och skydd uteblev budgeterade intäkter på 3 027 tkr från försäljningen av Sliparen, som till en del i stället såldes i början av år 2026. Kostnader hänförliga till fakturering utanför beställningen från Kungsörs kommunteknik AB genererar ett underskott samt oplanerade kostnader för saneringen av PFAS på det gamla övningsområdet i Köpings kommun, som tidigare användes av det gemensamma kommunalförbundet för räddningstjänst.

För verksamheten Kultur och fritid har ofinansierade personalkostnader efter verksamhetsövergången från Barn- och utbildningsförvaltningen från och med 1 januari 2025 påverkat ekonomin. Även löpande driftskostnader och åtgärder på grund av en vattenläcka på Kungsudden har påverkat ekonomin negativt. När kommunfullmäktige beslutade om att köpa Kungsudden skedde det utan att det beslutades hur kostnaderna för den skulle finansieras.

Den positiva budgetavvikelsen för gemensam verksamhet härrör från en engångsintäkt efter ansökan om retroaktiv momsersättning från Skatteverket. Ytterligare har kommundirektörstjänsten varit vakant under delar av året.

Nämnd (tkr)	2025 januari-december Utfall	Budget	Avvik	2025 prognos delårsrapport Prognos	Budget	Avvik	2024 januari-december Utfall	Budget	Avvik
Kommunstyrelsen									
Politisk verksamhet	8 962	9 474	512	9 400	9 400	0	8 500	9 002	502
Infrastruktur o skydd	44 607	40 519	-4 088	45 780	40 519	-5 261	44 475	30 390	-14 085
Kultur- och fritid	30 145	27 702	-2 443	28 225	27 702	-523	25 092	24 697	-395
Affärsverksamhet	1 434	1 748	314	1 748	1 748	0	1 439	1 607	168
Gemensam verksamhet	32 541	34 952	2 411	31 650	34 368	2 718	44 216	46 249	2 033
Vård och omsorg samt peda.verk	3 190	2 898	-292	2 898	2 898	0	15 932	15 159	-773
Flyktingmottagande	609	0	-609	928		-928	-60	0	60
Totalt Kommunstyrelsen	**121 488**	**117 293**	**-4 195**	**120 629**	**116 635**	**-3 994**	**139 594**	**127 104**	**-12 490**

Kommungemensamma anslag

Här har det skett en avräkning med anledning av bytet av redovisningsprincip enligt Redovisningsrådets rekommendation (RKR) R5 Leasing för hyreskontrakt gällande verksamhetslokaler som kommunen hyr från sina egna bolag. Bytet gör att kommunens räkenskaper skiljer sig väsentligt från den budgeterade resultaträkningen.

Kommunen har klassificerat hyrorna av sina verksamhetslokaler som antingen operationella eller finansiella leasingavtal. Eftersom riskerna och fördelarna med ägandet av verksamhetslokalerna är kommunens, då fastigheterna ägs av två helägda bolag, ska de flesta hyrorna klassificeras som finansiell leasing. I de fall där leasingkontraktets längd är kort, klassificeras däremot hyrorna som operationell leasing. Det är fallet med några lokaler som kommunen har sagt upp eller avser att säga upp.

De finansiella leasingavtalen ska redovisas som om de vore investeringar som finansieras genom lån, eftersom ett finansiellt leasingavtal är att betrakta som ett avbetalningsköp. Först har hyrorna delats upp i två delar: kapitaliserad hyra och variabla avgifter. Den kapitaliserade delen motsvarar delen av hyran som avser fastighetsvärdet. Variabla avgifter är rörliga kostnader som avser driften av lokalen. De variabla avgifterna redovisas i resultaträkningen som lokalhyra. Den kapitaliserade delen av hyran har avräknats från kommungemensamma anslag.

Lokalernas anskaffningsvärde redovisas i balansräkningen som tillgångar och förpliktelsen att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som en skuld. Vidare ska tillgången skrivas av och innebär årliga avskrivningar i resultaträkningen. Här nedan syns hur bytet av redovisningsprincip har påverkat resultaträkningen. Hyran har delats upp i variabla avgifter, som fortfarande bokförs som hyra, och i kapitaliserad del som avser fastighetsvärdet. Den kapitaliserade delen har sedan delats upp i avskrivningar och ränta på resultaträkningen och 11 424 tkr i räntekostnader har hamnat utanför driftsredovisningen som en finansiell kostnad.

Resultaträkning	**KOMMUNEN**				**Utfall exkl. finans lease**	**Så påverkar finans lease**	**Justerad budgetavvik**
Belopp i tusentals kronor (tkr)	**2025**	**Budget**	**Avvikelse**	**2024**			
Verksamhetens intäkter	96 949	78 848	18 101	101 231			18 101
Verksamhetens kostnader	-745 769	-764 544	18 775	-744 302	-780 558	34 789	-16 014
Avskrivningar och nedskrivningar	-39 185	-9 634	-29 551	-32 139	-14 013	-25 172	-4 379
Verksamhetens nettokostnader	**-688 005**	**-695 330**	**7 325**	**-675 210**			**-2 292**
Skatteintäkter	461 534	466 267	-4 733	456 062			-4 733
Generella statsbidrag och utjämning	240 240	237 745	2 495	233 263			2 495
Verksamhetens resultat	**13 768**	**8 682**	**5 086**	**14 115**			**-4 531**
Finansiella intäkter	13 663	1 444	12 219	18 127			12 219
Finansiella kostnader	-14 867	-3 344	-11 523	-19 010	-3 443	-11 424	-99
Resultat efter finansiella poster	**12 563**	**6 782**	**5 781**	**13 232**			
Extraordinära poster							
Årets resultat	**12 563**	**6 782**	**5 781**	**13 232**	**14 370**	**-1 807**	**7 588**

Den främsta orsaken till den stora skillnaden mellan delårsrapportens prognos per den 31 augusti och årets resultat för kommungemensamma anslag är en ökad avsättning med 8 500 tkr. Avsättningen avser marksanering på Gjutaren 4 och förklaras i avsnittet Betydande avtal och politiska beslut tidigare i förvaltningsberättelsen.

Nämnd	**2025 januari-december**			**2025 prognos delårsrapport**			**2024 januari-december**		
(tkr)	**Utfall**	**Budget**	**Avvik**	**Prognos**	**Budget**	**Avvik**	**Utfall**	**Budget**	**Avvik**
Gemensamma anslag	**8 339**	**20 893**	**12 554**	**3 376**	**26 668**	**23 292**	**-7 701**	**19 365**	**27 066**

Investeringsuppföljning

Koncernen

Kommunkoncernens investeringar tusentals kronor		**Utfall 2025**	**Budget 2025**	**Avvikelse**
Barn och utbildningsnämnden		-639	-700	61
Socialnämnden		-398	-350	-48
Kommunstyrelseförvaltningen		-10 016	-14 018	4 002
Summa kommunala förvaltningars investeringar		**-11 053**	**-15 068**	**4 015**
Koncernföretag	**Ägar-andel i %**	**Utfall 2025**	**Budget 2025**	**Avvikelse**
Kungsörs Kommunteknik AB	100	-6 258	-16 436	10 178
Kungsörs Fastighets AB	100	-9 223	-9 199	-24
Kungsörs Vatten AB	100	-14 009	-27 700	13 691
Kungsörs Grus AB	25	-679	-600	-79
Västra Mälardalens kommunalförbund	15	-25 472	-23 612	-1 860
Västra Mälardalens myndighetsförbund	40	-161	-605	444
Kommunens andel av företagens investeringar		**-33 507**	**-57 233**	**23 845**
Totalt kommunkoncernens investeringar		**-44 560**	**-72 301**	**27 860**
Varav investeringar av principiell betydelse för kommunen som har avslutats under året	Budget totalt	Utfall jan-dec	Totalt projekt	Avvikelse
Biologisk rening Kungsörs reningsverk	17 280	1 157	18 855	-1 575
Överföringsledning Kungsör-Valskog	34 200	385	34 435	-235

Årets investeringar är exceptionellt låga i förhållande till vilket utrymme som koncernen har att investera för. Kungsörs kommuns andel av koncernens investeringar uppgår till 33 507 tkr. Lägst självfinansieringsgrad har KVAB med 56 procent. De har investerat nära dubbelt så mycket som resultat plus avskrivningar. KFAB har investerat 9 223 tkr medan bolagets avskrivningar uppgår till 10 800 tkr.

För den skattefinansierade delen av koncernen är självfinansieringsgraden 245 procent. Det finansiella målet säger att självfinansieringsgraden ska vara minst 100 procent. Det är viktigt att koncernen återinvesterar i sina tillgångar enligt en underhållsplan så att värdet på förmögenheten upprätthålls över tid.

Kungsörs kommun har en självfinansieringsgrad på 257 procent. Totala investeringsutgifter uppgår till 11 053 tkr medan resultat och avskrivningar exklusive effekten av finansiell leasing blir 28 383 tkr. Kommunen hade alltså haft utrymme att investera ytterligare 17 330 tkr, utan att för den skull tömma kassan. KKTAB å andra sidan har en självfinansieringsgrad på 293 procent. KKTAB har investerat totalt 6 258 tkr medan bolagets avskrivningar uppgick till 18 350 tkr.

Kommunen

INVESTERINGSREDOVISNING Färdigställda investeringar kommunen (belopp i tusentals kronor)	TOTALUTGIFT Total budget	Ack. utfall	Återstår	Varav: årets investeringar Budget År 2025	Utfall 2025	Återstår
S:a färdigställda investeringar	**-14 343**	**-11 644**	**2 699**	**-14 343**	**-11 027**	**3 316**
Kommunstyrelsen, varav	***-13 293***	***-10 607***	***2 686***	***-13 293***	***-9 990***	***3 303***
inventarier måltidsverksamhet	-200	-62	138	-200	-62	138
gator	-7 643	-7 542	101	-7 643	-6 925	718
statlig medfinansiering gång-/cykelvägar	-2 500	-126	2 374	-2 500	-126	2 374
park	-800	-848	-48	-800	-848	-48
natur och fritid	-2 150	-2 029	121	-2 150	-2 029	121
Barn- och utbildningsnämnden, varav	***-350***	***-398***	***-48***	***-350***	***-398***	***-48***
anpassad grundskoleverksamhet	-50	-147	-97	-50	-147	-97
grundskoleverksamhet	-300	-251	49	-300	-251	49
Socialnämnden, varav	***-700***	***-639***	***61***	***-700***	***-639***	***61***
funktionsstöd	-295	-183	112	-295	-183	112
individ- och familjeomsorg	-215	-233	-18	-215	-233	-18
vård och omsorg	-190	-223	-33	-190	-223	-33
Pågående projekt kommunen	**Total budget**	**Beräknad totalutgift**	**Återstår**	**Budget År 2025**	**Utfall jan-dec**	**Återstår**
S:a pågående projekt	**-1 200**	**-501**	**699**	**-725**	**-26**	**699**
Kommunstyrelsen, varav	***-1 200***	***-501***	***699***	***-725***	***-26***	***699***
Tallåsg (KS 2024/175)	-1 200	-501	699	-725	-26	699
SUMMA investeringar exkl. finansiell leasing och gåvor	**-15 543**	**-12 145**	**3 398**	**-15 068**	**-11 053**	**4 015**

Sammanlagt investerade Kungsörs kommun för 11 053 tkr under 2025. Det innebar 4 015 tkr i lägre investeringsutgifter än utrymmet i investeringsbudgeten. Kommunstyrelsen tar löpande under året del av slutredovisningar när investeringsprojekten är avslutade.

Den största budgetavvikelsen avser projekt med statlig medfinansiering avseende gång- och cykelvägar. Här finns ett projekt som har påbörjats men som i huvudsak kommer att pågå under nästa år. För projektet har kommunen beviljats statsbidrag.

Det pågående projektet som kallas Tallåsgården, avser förprojektering av byggnationen av nya särskilda boendeplatser för att möta den åldrande befolkningen. Det finns inga politiska beslut ännu om platsen för byggnationen, även om projektet i startskedet kallades Tallåsgården.